

Bokslutskommuniké 2025

God omsättningstillväxt med något lägre lönsamhet än föregående år

SAMMANFATTNING AV FJÄRDE KVARTALET 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 7 336 (6 559) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 124 (131) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 1,7 (2,0) procent.
- Periodens resultat uppgick till 152 (150) miljoner kronor.

SAMMANFATTNING AV HELÅRET 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 27 062 (25 380) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 564 (670) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,1 (2,6) procent.
- Periodens resultat uppgick till 665 (722) miljoner kronor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

- Styrelsen föreslår att en ordinarie utdelning om 271 miljoner kronor lämnas avseende 2025.

Vd-kommentar

Vi lägger ytterligare ett händelserikt år till handlingarna som präglats av utveckling men också av lönsamhetsutmaningar till följd av återhållsam konsumtion i Sverige och uppstarts-kostnader kopplade till flera strategiska avtal. Apoteket uppvisar god omsättningstillväxt samtidigt som lönsamheten är lägre jämfört med föregående år. Även om årets förflyttningar har varit resurskrävande har de stärkt Apotekets position inför 2026.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år format av förändring, investeringar och anpassning. Under det fjärde kvartalet har resultatet återhämtats och är nästan i linje med föregående års resultat. Utvecklingen kan till stor del tillskrivas en starkt kostnadskontroll och ökad försäljning.

FULL DRIFT OCH STABILISERING AV APOTEKETS NYA VÅRD- OCH DOSVERKSAMHETER

Under året har Apoteket tagit flera nya verksamheter i drift inom dos- och vårdmarknaden. Apoteket har bland annat övertagit ansvaret för läkemedelsförsörjning, slutenvårdsdos samt beredning av extemporeläkemedel för Region Skåne – ett uppdrag av stor omfattning och strategisk betydelse. Under kvartalet har ett omfattande arbete genomförts för att färdigställa och stabilisera verksamheten, vilket innebär att i princip samtliga enheter nu är i full drift. Därutöver ansvarar Apoteket för delar av Försvarsmaktens beredskapslager samt levererar dosdispenserade läkemedel till Kriminalvårdens verksamheter i hela landet nu, vilket är betydelsefulla och samhällsviktiga

uppdrag. Vi ser fram emot att förädla tjänsterna ytterligare under 2026.

FORTSATT TILLVÄXT INOM E-HANDELN TROTS REGULATORISKA FÖRÄNDRINGAR

Vi ser ett pågående kanalskifte där en ökad andel av försäljningen sker via digitala kanaler. Apotekets e-handel fortsätter att utvecklas väl och genomförda investeringar i processer och system, liksom ett starkt tvärfunktionellt samarbete, har bidragit till tydliga resultat. Det märks bland annat genom snabbare leveranser, tillväxt och ökad kundnöjdhet.

Under kvartalet har Apoteket även påverkats av två omfattande regulatoriska förändringar, införandet av Nationella läkemedelslistan samt nya föreskrifter för distanshandel. Anpassningsarbetet har pågått under en längre tid och inneburit förändrade förutsättningar, framför allt för e-handeln. Hittills har inga tydliga förändringar i kundbeteendet kunnat konstateras och tillväxten har varit stabil.

Avslutningsvis kan jag konstatera att de stora förflyttningar som Apoteket genomfört under året, trots en utmanande omvärld, har skapat goda förutsättningar inför kommande år. Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till våra medarbetare för ert engagemang och gedigna arbete samt till våra kunder för det förtroende ni visar oss.

Rasmus Nerman, vd Apoteket

Belopp i miljoner kronor	okt-dec 2025	okt-dec 2024	helår 2025	helår 2024
Nettoomsättning	7 336	6 559	27 062	25 380
Rörelseresultat	124	131	564	670
Rörelsemarginal, %	1,7	2,0	2,1	2,6
Periodens resultat	152	150	665	722
Operativt kassaflöde	-233	1	628	1 007
Soliditet, %	–	–	43,0	52,2
Räntabilitet på eget kapital, % ¹	–	–	12,7	14,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹	–	–	16,2	18,8
Medelantal anställda	3 260	3 136	3 163	3 025

1) Baserat på rullande 12 månaders utfall.

Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

Hållbar utveckling

Apoteket tar ett aktivt samhällsansvar för människors hälsa. Genom årets insamling bidrog Apoteket med 7,5 miljoner kronor till bröstcancerforskning och 1,2 miljoner kronor till utbildning och forskning om prostatacancer. Detta engagemang är ett resultat av nära samarbete med kunder, medarbetare och leverantörer. Apoteket driver dessa initiativ för att långsiktigt stödja livsviktig forskning, stärka kunskapen och bidra till en bättre vård som räddar liv.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

Under perioden oktober – december uppgick Apotekets nettoomsättning till 7 336 (6 559) miljoner kronor, en ökning med 11,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I konsumentaffären bidrog en god omsättning i butik till försäljningsökningen. Inom vårdaffären ökade omsättningen då nytt avtal med Region Skåne startade i september 2025, men motverkades till del av ett avslutat dosavtal.

Under perioden januari – december ökade Apotekets nettoomsättning med 6,6 procent och uppgick till 27 062 (25 380) miljoner kronor. Ökad omsättning i konsumentaffären har tillsammans med nya vårdavtal bidragit positivt till nettoomsättningen. Detta motverkades delvis av minskad försäljning inom dosaffären som konsekvens av ett avslutat dosavtal tidigare under året.

KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder kunder läkemedel, tjänster, rådgivning och egenvård via 395 apotek och e-handel. Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 21 151 (19 768) miljoner kronor, en ökning med 7,0 procent jämfört med samma period föregående år. Försäljningsökningen i butik drivs av högre medelpriser avseende förskrivna läkemedel vilket till del kan förklaras av en ökad andel förskrivning av dyrare läkemedel. E-handeln har under året haft en positiv försäljningsutveckling påverkat av förbättringar i kunderbjudandet med tillväxt inom både förskrivet och egenvård. I början av 2024 påverkades försäljningen negativt av utmaningar i samband med uppstart av nytt e-handelslager.

DOS- OCH VÅRDMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och vårdgivare. Nettoomsättningen ökade januari – december med 5,3 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 5 911 (5 612) miljoner kronor. Försäljningen påverkades positivt av ett nytt avtal med Region Skåne som startade i september 2025. Inom dosaffären har försäljningen påverkats negativt av ett avslutat avtal för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland från februari 2025 samt positivt av nytt avtal med Kriminalvården i november 2025.

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden oktober – december uppgick till 124 (131) miljoner kronor, en minskning med 7 miljoner kronor jämfört med föregående år. Nedgången förklaras till stor del av att avtalet för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland avslutats samt av uppstartskostnader i samband med tillträde av nytt avtal med Region Skåne. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 71 (75) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 31 (37) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 1,7 (2,0) procent.

Rörelseresultatet för perioden januari – december uppgick till 564 (670) miljoner kronor, en minskning med 106 miljoner kronor jämfört med föregående år. Ökad försäljning för både butik och e-handel bidrog positivt, men motverkades av en svag vårförsäljning av säsongrelaterade egenvårdsprodukter och ett avtal för dosförpackade läkemedel som avslutats.

Apotekets omkostnader har belastats med engångsposter hänförliga till dels utvecklingssatsningar i början av året samt dels av uppstartskostnader i samband med tillträde av nytt vårdavtal. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 302 (303) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 126 (149) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 2,1 (2,6) procent.

KONCERNENS RESULTAT EFTER SKATT

Resultat efter skatt för perioden januari – december uppgick till 665 (722) miljoner kronor, en minskning med 57 miljoner kronor jämfört med föregående år. Finansnettot avseende pensioner uppgick till 268 (205) miljoner kronor. Nettoresultatet justerat för IAS 19 avseende pensioner uppgick till 452 (559) miljoner kronor.

KONCERNENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

Aktuariella vinster och förluster redovisas under Övrigt totalresultat. Det avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse och förändrad ränta som påverkar pensionsförpliktens värde. Under perioden januari – december uppgick Övrigt totalresultat till 220 (962) miljoner kronor. Den aktuariella vinsten är hänförlig till en högre avkastning än prognos på tillgångarna i Apotekets pensionsstiftelse samt en viss omvärdering av pensionsskulden till följd av en något högre nettoränta om 0,1 (0,4) procentenheter jämfört med vid årsskiftet.

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för perioden januari – december uppgick till 628 (1 007) miljoner kronor. Kassaflödet påverkades positivt av periodens resultat. Förändringen i rörelsekapital förklaras av nytt regionavtal med påverkan på lager, kundfordran och leverantörsskuld. Kassaflödet från den finansiella verksamheten om -1 649 (-579) miljoner kronor utgjordes av utbetalad utdelning med -1 335 (-263) miljoner samt av leasingamortering med -314 (-316) miljoner kronor. Periodens kassaflöde var -1 021 (428) miljoner kronor och de likvida medlen uppgick den 31 december 2025 till 937 (1 958) miljoner kronor.

INVESTERINGAR

Under januari – december har investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar avseende butiksinredning och anpassningar till avtalsstart med Region Skåne samt i immateriella anläggningstillgångar avseende utveckling av nya tech-lösningar. Årets investeringar uppgår till 183 (92) miljoner kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet uppgick per den 31 december 2025 till 9 472 miljoner kronor, 450 miljoner kronor lägre än vid årets ingång. Pensionstillgången ökade med 373 miljoner kronor. Räntabiliteten på sysselsatt kapital¹ uppgick till 16,2 procent och räntabiliteten på eget kapital² till 12,7 procent för den senaste tolv månadersperioden. Soliditeten³ uppgick till 43,0 (52,2) procent. Beslutad gottgörelse avseende 2024 på 597 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse reglerades under andra kvartalet. Årsstämman beslutade om vinstutdelning avseende 2024 om 335 miljoner kronor som motsvarade 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet samt en extra utdelning om 1 000 miljoner för att harmonisera med bolagets soliditetsmål. Utdelningen

1-3) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

MODERBOLAGET

Under perioden januari – december uppgick nettoomsättningen för Apoteket till 27 063 (25 380) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 725 (815) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 529 (597) miljoner kronor. Det operativa kassaflödet uppgick till 314 (691) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -183 (-91) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 335 (-263) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till -1 021 (428) miljoner kronor.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSAKTÖRER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSAKTÖRER

Apotekets riskhantering syftar till att identifiera, värdera och hantera risker som kan ha påverkan på verksamheten och dess förmåga att nå målen. Apoteket prioriterar risker utifrån väsentlighet, sannolikhet och påverkan. Riskhantering och uppföljning genomförs kontinuerligt under året av företagsledningen och revisionsutskottet som består av medlemmar från styrelsen, samt årligen av hela styrelsen. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2024, sidorna 21–23.

OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Det rådande världsläget med osäkerheter, höjda tullar och högre priser bidrar till en fortsatt risk för läkemedelsbrist i Sverige, vilket påverkar Apoteket negativt. För att minska risken för läkemedelsbrist ser Apoteket löpande över lagernivåerna på flera läkemedel och har en tät dialog med leverantörer och myndigheter för att anpassa och säkra lager och val av läkemedel. Det råder brist på farmaceuter inom apoteksbranschen och konkurrensen om farmaceuter från andra branscher ökar. Det medför en risk för svårighet att rekrytera och behålla farmaceuter till Apoteket. Den ökade digitaliseringen, AI-utvecklingen och säkerhetspolitiska läget i Sverige och omvärlden medför också risk för att antalet cyberattacker ökar och blir mer sofistikerade. Apoteket följer utvecklingen i omvärlden och investerar i tekniska åtgärder som förstärker skyddet mot sofistikerade it-attacker samt utbildar anställda löpande i informationssäkerhet. Den rådande konjunkturs påverkan på konsumenternas köpkraft och kanalskiftet till e-handeln medför en risk för ökad prispress på apoteksmarknaden. Apoteket ser löpande över kostnader genom att aktivt förhandla inköpspriser med leverantörer och effektiviserar arbetssätt med optimerade processer och system.

FINANSIELLA RISKER

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Åtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt på grund av marknadsläget eller om en kraftig uppräknings av skulden sker på grund av ränteförändringar, medför det en finansiell risk. Detta eftersom Apoteket kan behöva tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har Apotekets Pensionsstiftelse ett tydligt definierat riskmandat med inriktning mot låg risk.

HÅLLBARHETARBETE

Apotekets verksamhet påverkar klimatet, både direkt genom företagets verksamhet från bland annat transporter och packmaterial, men även indirekt i Apotekets värdekedja. Apoteket har som mål, i linje med Science Based Targets initiative, att accelerera utsläppsreduktion och utvärderar löpande klimatsmarta lösningar för att minska klimatpåverkan inom verksamheten. Apoteket tar emot överblivna läkemedel för att destruera dem på ett säkert sätt. Apotekets egna produkter utvecklas och kontrolleras utifrån sociala och miljömässiga krav och en övergång sker till återvinningsbara förpackningar. Apoteket uppmuntrar även sina leverantörer att ansluta sig till Science Based Targets initiative och sätta vetenskapliga klimatmål. Leverantörerna som ansluter sig hamnar på Apotekets ”gröna lista”. Därtill sker samverkan i branschen för ökad transparens vid tillverkning av receptfria läkemedel och en fördjupad dialog med Apotekets leverantörer kring miljöpåverkan och arbetsvillkor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa under rapportperioden.

EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy:

- Rörelsemarginalen ska på lång sikt uppgå till 3,0 procent. Utfallet för januari – december 2025 var 2,1 procent.
- Soliditeten ska uppgå till mellan 35–45 procent, rensat för effekter av pensionsredovisning. Utfallet per den 31 december 2025 var 43,0 procent.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat, justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Styrelsen föreslår att en ordinarie utdelning om 271 miljoner kronor lämnas avseende 2025. Detta motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att de till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av ekonomiska mål på sidan 8.

UNDERTECKNANDE

Solna den 29 januari 2026

Apoteket AB (publ)

Rasmus Nerman

Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Finansiella rapporter i sammandrag

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	okt–dec 2025	okt–dec 2024	helår 2025	helår 2024
Nettoomsättning	7 336	6 559	27 062	25 380
Övriga rörelseintäkter	5	4	13	9
Handelsvaror	-6 105	-5 352	-22 365	-20 695
Övriga externa kostnader	-368	-358	-1 288	-1 320
Personalkostnader	-642	-610	-2 430	-2 252
Avskrivningar och nedskrivningar	-102	-112	-428	-452
Rörelseresultat	124	131	564	670
Finansnetto	3	14	16	50
Finansnetto, pensioner	74	51	268	205
Andelar i intresseföretags resultat	–	0	–	1
Resultat före skatt	201	196	848	926
Skatt	-49	-46	-183	-204
Periodens resultat	152	150	665	722
<i>Övrigt totalresultat</i>				
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>				
Aktuariella vinster/förluster efter skatt	467	723	220	962
Övrigt totalresultat	467	723	220	962
Totalresultat för perioden	619	873	885	1 684
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	152	150	665	722
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	619	873	885	1 684
Resultat per aktie, kr	869	857	3 800	4 126
Antal aktier	175 000	175 000	175 000	175 000

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i miljoner kronor	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	104	98
Materiella anläggningstillgångar	404	354
Nyttjanderättstillgångar	950	785
Pensionsfordran	7 764	7 391
Övriga finansiella anläggningstillgångar	78	78
Summa anläggningstillgångar	9 300	8 706
Varulager	2 130	1 734
Kundfordringar	1 771	1 537
Övriga kortfristiga fordringar	1 310	1 229
Likvida medel	937	1 958
Summa omsättningstillgångar	6 148	6 458
Summa tillgångar	15 448	15 164
Eget kapital	9 472	9 922
Övriga långfristiga skulder	1 892	1 802
Långfristig leasingskuld	591	427
Summa långfristiga skulder	2 483	2 229
Kortfristig leasingskuld	305	304
Övriga kortfristiga skulder	3 188	2 709
Summa kortfristiga skulder	3 493	3 013
Summa eget kapital och skulder	15 448	15 164

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i miljoner kronor	okt–dec 2025	okt–dec 2024	helår 2025	helår 2024
<i>Löpande verksamheten</i>				
Resultat före skatt	201	196	848	926
Avskrivningar och nedskrivningar	102	112	428	452
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	44	48	172	158
Finansnetto pensioner	-74	-51	-268	-205
Fordran gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	-153	-150	-606	-597
Erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	–	–	597	564
Övrigt	4	4	12	12
Betald skatt	-38	-32	-174	-144
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	86	127	1 009	1 166
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>				
Förändringar av varulager	-176	-77	-395	-58
Förändringar av fordringar	-135	-102	-305	-114
Förändringar av skulder	49	94	502	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-176	42	811	1 098
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i immateriella tillgångar	-8	-3	-37	-13
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-49	-38	-146	-79
Avyttring av intressebolag	–	–	–	1
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-57	-41	-183	-91
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Utbetald utdelning	–	–	-1 335	-263
Amortering leasingsskuld	-75	-80	-314	-316
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-75	-80	-1 649	-579
Periodens kassaflöde	-308	-79	-1 021	428
Likvida medel vid periodens början	1 245	2 037	1 958	1 530
Likvida medel vid periodens slut	937	1 958	937	1 958
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-176	42	811	1 098
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-57	-41	-183	-91
Operativt kassaflöde	-233	1	628	1 007

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i miljoner kronor	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital vid årets ingång	9 922	8 500
Utdelning	-1 335	-263
Övrigt	–	1
Totalresultat för perioden	885	1 684
Eget kapital vid periodens utgång	9 472	9 922

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	okt–dec 2025	okt–dec 2024	helår 2025	helår 2024
Nettoomsättning	7 337	6 559	27 063	25 380
Övriga rörelseintäkter	5	4	13	9
Handelsvaror	-6 105	-5 352	-22 365	-20 695
Övriga externa kostnader	-442	-437	-1 602	-1 635
Personalkostnader	-599	-563	-2 258	-2 095
Avskrivningar och nedskrivningar	-31	-36	-126	-149
Rörelseresultat	165	175	725	815
Finansnetto	4	17	26	62
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	169	192	751	877
Bokslutsdispositioner	-73	-105	-73	-105
Skatt	-28	-26	-149	-175
Periodens resultat	68	61	529	597

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	okt–dec 2025	okt–dec 2024	helår 2025	helår 2024
Periodens resultat	68	61	529	597
Totalresultat för perioden	–	–	–	–
Totalresultat vid periodens utgång	68	61	529	597

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	104	98
Materiella anläggningstillgångar	404	354
Finansiella anläggningstillgångar	128	128
Summa anläggningstillgångar	636	580
Varulager	2 130	1 734
Kundfordringar	1 771	1 537
Övriga kortfristiga fordringar	1 378	1 297
Kassa och bank	937	1 958
Summa omsättningstillgångar	6 216	6 526
Summa tillgångar	6 852	7 106
Eget kapital	2 213	3 019
Obeskattade reserver	1 426	1 353
Avsättningar	0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25
Övriga kortfristiga skulder	3 188	2 709
Summa kortfristiga skulder	3 213	2 734
Summa eget kapital och skulder	6 852	7 106

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplysningar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på Apotekets koncernredovisning.

Apoteket följer regeringens riktlinjer för extern rapportering i enlighet med statens ägarpolicy samt principerna för förvaltning och styrning av bolag med statligt ägande. Apoteket tillämpar inte IFRS 8 – Rörelsesegment eftersom standarden inte bedöms vara tillämplig då koncernen saknar noterade skuldebrev eller eget kapitalinstrument.

Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

Beskrivning alternativa resultatmått

(Icke-IFRS resultatmått)

Alternativa resultatmått	Beskrivning	Orsak till användande av mått
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksam inom detaljhandel, där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Rörelsemarginal exklusive leasing	Rörelseresultat exklusive leasing i procent av årets nettoomsättning.	Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande, exkluderande effekter av leasing.
Nettoreultat justerat för pension	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.	Visar periodens resultat, exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.	Ett mått som visar bolagets totala lånefinansiering inklusive leasingåtagande.
Nettolåneskuld justerat för leasing	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och leasing.	Ett mått som visar bolagets lånefinansiering exklusive leasingåtagande.
Eget kapital justerat för pension och leasing	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar.
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pensionsposter dividerat med totala tillgångar justerat för nettopensionstillgång.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman, som avser kapitalstruktur. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och beskriver långsiktig betalningsförmåga.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension.	Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.	Anger belåningsgrad exkluderat leasing och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt pensionsjusterat eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar, ur ett aktieägarperspektiv, vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital rensat för effekter av pensionsredovisning.

Härledning alternativa resultatmätt

Alternativt resultatmätt	Beräkning	helår 2025	helår 2024
<i>Mått hänförliga till koncernens resultaträkning</i>			
Nettoomsättning		27 062	25 380
Övriga intäkter		13	9
Handelsvaror		-22 365	-20 695
Bruttovinst		4 710	4 694
Rörelseresultat		564	670
Effekt rörelseresultat leasing		-12	-12
Rörelseresultat exklusive leasing		552	658
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat / Nettoomsättning	2,1	2,6
Resultat före skatt		848	926
Finansnetto pensioner		-268	-205
Resultat före skatt leasing		-1	0
Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing		579	721
Periodens resultat		665	722
Finansnetto pensioner		-268	-205
Skatt finansnetto pensioner		55	42
Nettoresultat justerat för pension		452	559
<i>Mått hänförliga till koncernens balansräkning</i>			
Summa tillgångar	UB	15 448	15 164
Pensionsfordran	UB	-7 764	-7 391
Summa tillgångar justerat för pension		7 684	7 773
Räntebärande skulder		896	731
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		-937	-1 958
Nettolåneskuld (+skuld/-fordran)		-41	-1 227
Leasingskuld		-896	-731
Nettolåneskuld justerat för leasing (+skuld/-fordran)		-937	-1 958
Eget kapital justerat för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 564	3 829
Räntebärande kortfristig skuld justerad för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	0	0
Sysselsatt kapital		3 564	3 829
Eget kapital justerat för pension	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 549	3 814
Eget kapital	UB	9 472	9 922
Pensionsfordran	UB	-7 764	-7 391
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	1 599	1 523
Eget kapital justerat för pension		3 307	4 054
Resultateffekt leasing		14	15
Eget kapital justerat för pension och leasing		3 321	4 069
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pension / summa tillgångar justerat för pension	43,0	52,2
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld / eget kapital justerat för pension (+skuld/-fordran)	-1,2	-30,3
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing / eget kapital justerat för pension och leasing (+skuld/-fordran)	-28,2	-48,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12/ sysselsatt kapital R12	16,2	18,8
Räntabilitet på eget kapital, %	Periodens resultat justerat för pension R12 / genomsnittligt eget kapital justerat för pension R12	12,7	14,7

KORT OM APOTEKET

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna. Vi vill göra allt för att våra kunder ska må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vårdgivare och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Med 395 öppenvårdsapotek och 526 apoteksombud, e-handel, digital rådgivning och service till vårdgivare är vi tillgängliga över hela landet. Du kan besöka oss dygnet runt på apoteket.se och i vår app.

FINANSIELLA RAPPORTER

Års- och hållbarhetsredovisning 2025, 6 mars 2026
Delårsrapport januari - mars, 27 april 2026
Delårsrapport januari - juni, 17 juli 2026
Delårsrapport januari - september, 26 oktober 2026
Apotekets årsstämma hålls den 24 april 2026 i Solna.

FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ewa Buhre Gidlöf, CFO	Elin Jarl, kommunikationschef
Tel 010-447 50 00	Tel 010-447 52 00
ewa.buhregidlof@apoteket.se	elin.jarl@apoteket.se

