

Delårsrapport januari – mars 2026

Stabil start på året i en osäker omvärld

SAMMANFATTNING AV FÖRSTA KVARTALET 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 7 514 (6 424) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 128 (119) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 1,7 (1,9) procent.
- Periodens resultat uppgick till 159 (151) miljoner kronor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

- Årsstämman beslutade att lämna en ordinarie utdelning om 271 miljoner kronor avseende 2025.
- Vid årsstämman omvaldes Ingrid Bonde som styrelseordförande.
- Ledamöterna Erik Mattsson, Ingrid Bojner, Karin Meyer och Per Uebel omvaldes till styrelsen och Barbro Fridén avstod från omval.
- Johan Färnstrand valdes till ny styrelseledamot.

Vd-kommentar

Med årets första månader till handlingarna kan vi konstatera att Apoteket står stabilt i en osäker omvärld. Året inleds med stark tillväxt, ett förbättrat resultat och framsteg inom alla verksamhetsområden.

Apoteket uppvisar mycket god tillväxt inom både konsumentaffären och vårdsegmentet drivet av hög efterfrågan på receptbelagda läkemedel samt nystartade verksamheter. Rörelseresultatet har förbättrats jämfört med föregående år medan marginalen är något lägre på grund av de nystartade verksamheterna inom vårdsegmentet. Apoteket stärker sin position på marknaden under kvartalet.

VÄXANDE E-HANDEL OCH FLER ÖPPENVÅRDSAPOTEK

Flera viktiga framsteg kan noteras under perioden där exempelvis verksamheten kopplad till nystartade avtal inom dos och vård utvecklats positivt. Samtidigt ser vi ett fortsatt kanalskifte där Apotekets e-handel fortsätter växa.

I enlighet med Apotekets strategi arbetar vi aktivt med att öka även den fysiska tillgängligheten. Våra öppenvårdsapotek utvecklas väl och under kvartalet har vi öppnat tre nya apotek, dessa är belägna i mindre och medelstora orter – Norrtälje, Vimmerby och Visby. Parallellt pågår arbetet med att förnya befintliga öppenvårdsapotek genom bland annat ombyggnationer och strategiska flyttar. Detta utgör en viktig del i arbetet med att öka tillgängligheten och förbättra kundupplevelsen.

UTVECKLING OCH NYA TJÄNSTER

Apoteket fortsätter att utveckla relevanta digitala tjänster och under kvartalet har vi lanserat appen "Klimakteriet". Den har tagits emot väl och tillför kunskap och stöd i en prioriterad fråga.

Arbetet för att driva branschen och farmaceutens roll framåt fortsätter kring digitala farmaceutmöten och förberedelser inför införandet av farmaceutiska tjänster. Med vår tillgänglighet och kompetens kan vi bidra till en säkrare och mer effektiv läkemedelsanvändning. För Apoteket innebär detta ett tydligt ansvar men också stora möjligheter med en aktiv roll i framtidens hälso- och sjukvård.

UTMÄRKELSER INOM HÅLLBARHET OCH EMPATI

Apoteket har ett starkt engagemang för hållbarhet, med ambitionen att leda den hållbara omställningen i branschen. Det är med stolhet vi har tagit emot flera utmärkelser under perioden: Branschbäst inom upplevd hållbarhet, Sveriges mest kundempatiska företag och ytterligare pris inom ansvarstagande, etik och samhällspåverkan.

Dessa utmärkelser är kvitton på det fina arbete som Apotekets alla fantastiska medarbetare utför. Jag vill ta tillfället i akt att rikta ett stort tack till er för ert engagemang som är grunden till den uppskattning vi får från våra kunder. Ett varmt tack även till våra kunder för det förtroende ni visar oss.

Rasmus Nerman, vd Apoteket

Belopp i miljoner kronor	jan-mar 2026	jan-mar 2025	apr 2025-mar 2026	helår 2025
Nettoomsättning	7 514	6 424	28 152	27 062
Rörelseresultat	128	119	573	564
Rörelsemarginal, %	1,7	1,9	2,0	2,1
Periodens resultat	159	151	673	665
Operativt kassaflöde	-22	44	515	628
Soliditet, %	42,9	52,8	–	43,0
Räntabilitet på eget kapital, % ¹	–	–	13,3	12,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹	–	–	17,0	16,2
Medelantal anställda	3 318	2 932	3 260	3 163

¹) Baserat på rullande 12 månaders utfall.

Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

Hållbar utveckling

Apotekets e-handelslager i Eskilstuna har höjt sin hållbarhetsklassning efter en omcertifiering enligt BREEAM In Use, ett av Europas ledande system för att bedöma byggnaders miljöprestanda. Redan från start har flera hållbara lösningar integrerats i byggnaden, där solceller på taket är en av de mest omfattande satsningarna. Den höjda hållbarhetsklassningen kommer framför allt från betydande förbättringar inom avfallshandling och resurseffektivitet.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

Under perioden januari – mars uppgick Apotekets nettoomsättning till 7 514 (6 424) miljoner kronor, en ökning med 17,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen drevs av högre försäljning i butik inom konsumentaffären, samt framför allt av det nya avtalet med Region Skåne inom dos- och vårdaffären, som trädde i kraft september 2025.

KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder kunder läkemedel, tjänster, rådgivning och egenvård via 398 apotek och e-handel. Nettoomsättningen för perioden januari – mars uppgick till 5 482 (5 121) miljoner kronor, en ökning med 7,0 procent jämfört med samma period föregående år. Försäljningsökningen för konsumentmarknaden drivs främst av butik med omsättningsökning avseende förskrivna läkemedel. Ökningen av förskrivna läkemedel förklaras till del av ökad volym men främst av högre medelpriser från ökad andel av dyrare läkemedel, framför allt obesitasläkemedel.

DOS- OCH VÅRDMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och vårdgivare. Nettoomsättningen ökade januari – mars med 55,9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 032 (1 303) miljoner kronor. Försäljningsökningen för perioden påverkades i huvudsak av nytt avtal med Region Skåne från september 2025.

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden januari – mars uppgick till 128 (119) miljoner kronor, en ökning med 9 miljoner kronor jämfört med föregående år. Ökad försäljning bidrog positivt till rörelseresultatet för perioden. Apotekets omkostnader har belastats med merkostnader i samband med införande av nytt regionavtal.

Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 83 (84) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 32 (34) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 1,7 (1,9) procent. Marginalen är något lägre än föregående år till följd av nystartade verksamheter inom vårdsegmentet samt högre medelpriser avseende förskrivet med lägre marginal.

KONCERNENS RESULTAT EFTER SKATT

Resultat efter skatt för perioden januari – mars uppgick till 159 (151) miljoner kronor, en ökning med 8 miljoner kronor jämfört med föregående år. Finansnettot avseende pensioner uppgick till 72 (65) miljoner kronor. Nettoresultatet justerat för IAS 19 avseende pensioner uppgick till 102 (99) miljoner kronor.

KONCERNENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

Aktuariella vinster och förluster redovisas under Övrigt totalresultat. Det avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse och förändrad ränta som påverkar pensionsförpliktelsens värde.

Under perioden januari – mars uppgick Övrigt totalresultat till 79 (-360) miljoner kronor. Den aktuariella vinsten är hänförlig till en högre avkastning än prognos på tillgångarna i Apotekets pensionsstiftelse, föregående år förklarades den aktuariella förlusten av lägre avkastning på tillgångar i Apotekets pensionsstiftelse som följd av betydande svängningar på finansiella marknader.

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för perioden januari – mars uppgick till -22 (44) miljoner kronor. Kassaflödet påverkades positivt av periodens resultat vilket motverkades av en högre kapitalbindning i rörelsekapital. Förändringen i rörelsekapital förklaras till stor del av nytt regionavtal med påverkan på lager, kundfordran och leverantörsskuld. Kassaflödet från den finansiella verksamheten om -86 (-87) miljoner kronor utgjordes av leasingamortering. Periodens kassaflöde var -108 (-43) miljoner kronor och de likvida medlen uppgick den 31 mars 2026 till 829 (1 915) miljoner kronor.

INVESTERINGAR

Under januari – mars har investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar främst avseende butiksinredning samt i immateriella anläggningstillgångar avseende utveckling av nya tech-lösningar. Årets investeringar uppgår till 31 (36) miljoner kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet uppgick per den 31 mars 2026 till 9 710 miljoner kronor, 238 miljoner kronor högre än vid årets ingång. Pensionstillgången ökade med 125 miljoner kronor. Räntabiliteten på sysselsatt kapital¹ uppgick till 17,0 procent och räntabiliteten på eget kapital² till 13,3 procent för den senaste tolv månadersperioden. Soliditeten³ uppgick till 42,9 (52,8) procent. Beslutad gottgörelse avseende 2025 på 606 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse kommer att regleras under andra kvartalet. Årsstämman beslutade om vinstutdelning avseende 2025 om 271 miljoner kronor som motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet. Utdelningen kommer att verkställas under andra kvartalet.

MODERBOLAGET

Under perioden januari – mars uppgick nettoomsättningen för Apoteket till 7 515 (6 424) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 172 (159) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 139 (133) miljoner kronor. Det operativa kassaflödet uppgick till -108 (-43) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -31 (-36) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till - (-) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till -108 (-43) miljoner kronor.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

1-3) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Apotekets riskhantering syftar till att identifiera, värdera och hantera risker som kan ha påverkan på verksamheten och dess förmåga att nå målen. Apoteket prioriterar risker utifrån väsentlighet, sannolikhet och påverkan. Riskhantering och uppföljning genomförs kontinuerligt under året av företagsledningen och revisionsutskottet som består av medlemmar från styrelsen, samt årligen av hela styrelsen. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets årsredovisning 2025, sidorna 16–17. Apotekets hållbarhetsrisker presenteras i hållbarhetsförklaringen på sidorna 26-30.

OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Det rådande världsläget med osäkerheter, höjda tullar och högre priser bidrar till en fortsatt risk för läkemedelsbrist i Sverige, vilket påverkar Apoteket negativt. För att minska risken för läkemedelsbrist ser Apoteket löpande över lagernivåerna på flera läkemedel och har en tät dialog med leverantörer och myndigheter för att anpassa och säkra lager och val av läkemedel. Det råder brist på farmaceuter inom apoteksbranschen och konkurrensen om farmaceuter från andra branscher ökar. Det medför en risk för svårighet att rekrytera och behålla farmaceuter till Apoteket. Den ökade digitaliseringen, AI-utvecklingen och det säkerhetspolitiska läget i Sverige och omvärlden medför också risk för att antalet cyberattacker ökar och blir mer sofistikerade. Apoteket följer utvecklingen i omvärlden och investerar i tekniska åtgärder som förstärker skyddet mot sofistikerade it-attacker samt utbildar anställda löpande i informations säkerhet. Den rådande konjunktorens påverkan på konsumenternas köpkraft och kanalskiftet till e-handeln medför en risk för ökad prispress på apoteksmarknaden. Apoteket ser löpande över kostnader genom att aktivt förhandla inköpspriser med leverantörer och effektiviserar arbetssätt med optimerade processer och system.

FINANSIELLA RISKER

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Åtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt på grund av marknadsläget eller om en kraftig uppräknings av skulden sker på grund av ränteförändringar, medför det en finansiell risk. Detta eftersom Apoteket kan behöva tillskjuta kapital för att säkra tryggheten av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har Apotekets Pensionsstiftelse ett tydligt definierat riskmandat med inriktning mot låg risk.

HÅLLBARHETARBETE

Apotekets verksamhet påverkar klimatet, både direkt genom företagets verksamhet från bland annat transporter och packmaterial, men även indirekt i Apotekets värdekedja. Apoteket har som mål, i linje med Science Based Targets Initiative, att accelerera utsläppsreduktion och utvärderar löpande klimatsmarta lösningar för att minska klimatpåverkan inom verksamheten. Apoteket tar emot överblivna läkemedel för att destruera dem på ett säkert sätt. Apotekets egna produkter utvecklas och kontrolleras utifrån sociala och miljömässiga krav och en övergång sker till återvinningsbara förpackningar. Apoteket uppmanar även sina leverantörer att ansluta sig till Science Based Targets Initiative och fast-

ställa vetenskapliga klimatmål. Leverantörerna som ansluter sig hamnar på Apotekets ”gröna lista”. Därtill sker samverkan i branschen för ökad transparens vid tillverkning av receptfria läkemedel och en fördjupad dialog med Apotekets leverantörer kring miljöpåverkan och arbetsvillkor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa under rapportperioden.

EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy:

- Rörelsemarginalen ska på lång sikt uppgå till 3,0 procent. Utfallet för april 2025 – mars 2026 var 2,0 procent.
- Soliditeten ska uppgå till mellan 35–45 procent, rensat för effekter av pensionsredovisning. Utfallet per den 31 mars 2026 var 42,9 procent.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat, justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Årsstämman beslutade att en ordinarie utdelning om 271 miljoner kronor lämnas avseende 2025. Detta motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att de till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av ekonomiska mål på sidan 8.

UNDERTECKNANDE

Solna den 24 april 2026
Apoteket AB (publ)

Rasmus Nerman
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Finansiella rapporter i sammandrag

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jan-mar 2026	jan-mar 2025	helår 2025
Nettoomsättning	7 514	6 424	27 062
Övriga rörelseintäkter	1	6	13
Handelsvaror	-6 281	-5 267	-22 365
Övriga externa kostnader	-329	-318	-1 288
Personalkostnader	-662	-608	-2 430
Avskrivningar och nedskrivningar	-115	-118	-428
Rörelseresultat	128	119	564
Finansnetto	1	6	16
Finansnetto, pensioner	72	65	268
Andelar i intresseföretags resultat	-	-	-
Resultat före skatt	201	190	848
Skatt	-42	-39	-183
Periodens resultat	159	151	665
<i>Övrigt totalresultat</i>			
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster/förluster efter skatt	79	-360	220
Övrigt totalresultat	79	-360	220
Totalresultat för perioden	238	-209	885
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	159	151	665
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	79	-209	885
Resultat per aktie, kr	909	863	3 800
Antal aktier	175 000	175 000	175 000

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i miljoner kronor	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	97	102	104
Materiella anläggningstillgångar	410	352	404
Nyttjanderättstillgångar	1 032	861	950
Pensionsfordran	7 889	6 960	7 764
Övriga finansiella anläggningstillgångar	78	78	78
Summa anläggningstillgångar	9 506	8 353	9 300
Varulager	2 177	1 743	2 130
Kundfordringar	1 961	1 552	1 771
Övriga kortfristiga fordringar	1 442	1 326	1 310
Likvida medel	829	1 915	937
Summa omsättningstillgångar	6 409	6 536	6 148
Summa tillgångar	15 915	14 889	15 448
Eget kapital	9 710	9 713	9 472
Övriga långfristiga skulder	1 917	1 713	1 892
Långfristig leasingskuld	650	473	591
Summa långfristiga skulder	2 567	2 186	2 483
Kortfristig leasingskuld	327	327	305
Övriga kortfristiga skulder	3 311	2 663	3 188
Summa kortfristiga skulder	3 638	2 990	3 493
Summa eget kapital och skulder	15 915	14 889	15 448

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i miljoner kronor	jan-mar 2026	jan-mar 2025	helår 2025
<i>Löpande verksamheten</i>			
Resultat före skatt	201	190	848
Avskrivningar och nedskrivningar	115	118	428
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	47	42	172
Finansnetto pensioner	-72	-65	-268
Fordran gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	-153	-153	-606
Erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	-	-	597
Övrigt	4	3	12
Betald skatt	-46	-60	-174
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	96	75	1 009
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av varulager	-47	-9	-395
Förändringar av fordringar	-171	35	-305
Förändringar av skulder	131	-21	502
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	80	811
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i immateriella tillgångar	-2	-11	-37
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-29	-25	-146
Avyttring av intressebolag	-	-	-
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-31	-36	-183
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Utbetald utdelning	-	-	-1 335
Amortering leasingskuld	-86	-87	-314
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-86	-87	-1 649
Periodens kassaflöde	-108	-43	-1 021
Likvida medel vid periodens början	937	1 958	1 958
Likvida medel vid periodens slut	829	1 915	937
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9	80	811
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-31	-36	-183
Operativt kassaflöde	-22	44	628

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i miljoner kronor	31 mar 2026	31 mar 2025	helår 2025
Eget kapital vid årets ingång	9 472	9 922	9 922
Utdelning	-	-	-1 335
Övrigt	-	-	-
Totalresultat för perioden	238	-209	885
Eget kapital vid periodens utgång	9 710	9 713	9 472

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	jan-mar 2026	jan-mar 2025	helår 2025
Nettoomsättning	7 515	6 424	27 063
Övriga rörelseintäkter	1	6	13
Handelsvaror	-6 281	-5 267	-22 365
Övriga externa kostnader	-415	-404	-1 602
Personalkostnader	-616	-566	-2 258
Avskrivningar och nedskrivningar	-32	-34	-126
Rörelseresultat	172	159	725
Finansnetto	4	9	26
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	176	168	751
Bokslutsdispositioner	-	-	-73
Skatt	-37	-35	-149
Periodens resultat	139	133	529

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jan-mar 2026	jan-mar 2025	helår 2025
Periodens resultat	139	133	529
Totalresultat för perioden	-	-	-
Totalresultat vid periodens utgång	139	133	529

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	97	102	104
Materiella anläggningstillgångar	410	352	404
Finansiella anläggningstillgångar	128	128	128
Summa anläggningstillgångar	635	582	636
Varulager	2 177	1 743	2 130
Kundfordringar	1 961	1 552	1 771
Övriga kortfristiga fordringar	1 512	1 403	1 378
Kassa och bank	829	1 915	937
Summa omsättningstillgångar	6 479	6 613	6 216
Summa tillgångar	7 114	7 195	6 852
Eget kapital	2 352	3 152	2 213
Obeskattade reserver	1 426	1 353	1 426
Avsättningar	0	0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25	25
Övriga kortfristiga skulder	3 311	2 665	3 188
Summa kortfristiga skulder	3 336	2 690	3 213
Summa eget kapital och skulder	7 114	7 195	6 852

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplýsingar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på Apotekets koncernredovisning.

Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

Beskrivning alternativa resultatmätt

(Icke-IFRS resultatmätt)

Alternativa resultatmätt	Beskrivning	Orsak till användande av mått
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksam inom detaljhandel, där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftkostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av Apotekets ekonomiska mål. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Rörelsemarginal exklusive leasing	Rörelseresultat exklusive leasing i procent av årets nettoomsättning.	Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande, exkluderande effekter av leasing.
Nettoreultat justerat för pension	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.	Visar periodens resultat, exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.	Ett mått som visar bolagets totala lånefinansiering inklusive leasingåtagande.
Nettolåneskuld justerat för leasing	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och leasing.	Ett mått som visar bolagets lånefinansiering exklusive leasingåtagande.
Eget kapital justerat för pension och leasing	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar.
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pensionsposter dividerat med totala tillgångar justerat för nettopensionstillgång.	Ett av Apotekets ekonomiska mål. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och beskriver långsiktig betalningsförmåga.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension.	Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.	Anger belåningsgrad exkluderat leasing och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt pensionsjusterat eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar, ur ett aktieägarperspektiv, vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital rensat för effekter av pensionsredovisning.

Härledning alternativa resultatmätt

Alternativt resultatmätt	Beräkning	jan-mar 2026	jan-mar 2025	helår 2025
<i>Mätt hänförliga till koncernens resultaträkning</i>				
Nettoomsättning		7 514	6 424	27 062
Övriga intäkter		1	6	13
Handelsvaror		-6 281	-5 267	-22 365
Bruttovinst		1 234	1 163	4 710
Rörelseresultat		128	119	564
Effekt rörelseresultat leasing		-3	-3	-12
Rörelseresultat exklusive leasing		125	116	552
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat / Nettoomsättning	1,7	1,9	2,1
Resultat före skatt		201	190	848
Finansnetto pensioner		-72	-65	-268
Resultat före skatt leasing		0	0	-1
Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing		129	125	579
Periodens resultat		159	151	665
Finansnetto pensioner		-72	-65	-268
Skatt finansnetto pensioner		15	13	55
Nettoresultat justerat för pension		102	99	452
<i>Mätt hänförliga till koncernens balansräkning</i>				
Summa tillgångar	UB	15 915	14 889	15 448
Pensionsfordran	UB	-7 889	-6 960	-7 764
Summa tillgångar justerat för pension		8 026	7 929	7 684
Räntebärande skulder		977	800	896
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		-829	-1 915	-937
Nettolåneskuld (+skuld/-fordran)		148	-1 115	-41
Leasingskuld		-977	-800	-896
Nettolåneskuld justerat för leasing (+skuld/-fordran)		-829	-1 915	-937
Eget kapital justerat för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 442	3 940	3 564
Räntebärande kortfristig skuld justerad för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	0	0	0
Sysselsatt kapital		3 442	3 940	3 564
Eget kapital justerat för pension	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 428	3 925	3 549
Eget kapital	UB	9 710	9 713	9 472
Pensionsfordran	UB	-7 889	-6 960	-7 764
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	1 625	1 434	1 599
Eget kapital justerat för pension		3 446	4 187	3 307
Resultateffekt leasing		15	15	14
Eget kapital justerat för pension och leasing		3 461	4 202	3 321
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pension / summa tillgångar justerat för pension	42,9	52,8	43,0
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld / eget kapital justerat för pension (+skuld/-fordran)	4,3	-26,6	-1,2
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing / eget kapital justerat för pension och leasing (+skuld/-fordran)	-24,0	-45,6	-28,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12 / sysselsatt kapital R12	17,0	18,0	16,2
Räntabilitet på eget kapital, %	Periodens resultat justerat för pension R12 / genomsnittligt eget kapital justerat för pension R12	13,3	14,1	12,7

KORT OM APOTEKET

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna. Vi vill göra allt för att våra kunder ska må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vårdgivare och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Med 398 öppenvårdsapotek och 516 apoteksombud, e-handel, digital rådgivning och service till vårdgivare är vi tillgängliga över hela landet. Du kan besöka oss dygnet runt på apoteket.se och i vår app.

FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapport januari – juni, 17 juli 2026

Delårsrapport januari – september, 26 oktober 2026

Apotekets årsredovisning 2025 finns tillgänglig på apoteket.se

FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ewa Buhre Gidlöf, CFO

Tel 010-447 50 00

ewa.buhregidlof@apoteket.se

Elin Jarl, extern kommunikator

Tel 010-447 52 00

elin.jarl@apoteket.se

