

# Delårsrapport januari – mars 2025

## Stabil start på året trots en turbulent omvärld

### SAMMANFATTNING AV FÖRSTA KVARTALET 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 6 424 (6 094) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 119 (125) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 1,9 (2,1) procent.
- Periodens resultat uppgick till 151 (147) miljoner kronor.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

- Årsstämman beslutade att lämna en ordinarie utdelning om 335 miljoner kronor avseende 2024.
- Årsstämman tog även beslut att lämna en extra utdelning om 1 000 miljoner kronor.
- Vid årsstämman omvaldes Ingrid Bonde som styrelseordförande.
- Ledamöterna Barbro Fridén, Erik Mattsson, Ingrid Bojner och Per Uebel omvaldes till styrelsen och Pia Gideon avstod från omval.
- Karin Meyer valdes till ny styrelseledamot.

## Vd-kommentar

Med årets tre första månader till handlingarna kan vi konstatera att vi lägger ännu en händelserik period bakom oss. Kvartalet har präglats av en turbulent omvärld med betydande svängningar i både svensk och global ekonomi, vilket delvis påverkat Apotekets verksamhet.

Apoteket uppvisar en stabil tillväxt och periodens rörelseresultat ligger i linje med förgående år trots belastning av vissa engångskostnader. Det är glädjande att se att Apoteket stärker sin position på marknaden, vilket ger en god grund för fortsatt utveckling.

### ÖKAD TILLGÅNGLIGHET OCH FÖRBÄTTRAD KUNDUPPLEVELSE

I enlighet med Apotekets strategi arbetar vi aktivt med att öka tillgängligheten för våra kunder genom att bland annat etablera nya öppenvårdsapotek. Under kvartalet har ett nytt apotek öppnats i Bro och ett flertal nyöppningar är inplanerade under året. För att stärka kundupplevelsen fortsätter vi även arbetet med att investera i utvecklingen av befintliga öppenvårdsapotek. Under kvartalet har vi därför rustat upp och byggt om flera samt infört nya digitala tjänster i kassan för att förenkla betalningsprocessen.

E-handeln fortsätter att utvecklas starkt och förbättras ständigt genom snabba leveranser samt ett växande utbud av flexibla leveransalternativ. Genom att lyssna på kundernas behov, erbjuda ett attraktivt sortiment och investera i användarvänliga tjänster, stärker vi vår position inom det digitala apotekslandskapet även under kvartalet.

### INITIATIV FÖR ATT MINSKA UNGAS UTANFÖRSKAP

Apoteket vill vara en samhällsaktör som aktivt bidrar till att minska utanförskapet. Under kvartalet inledde vi därför ett samarbetsprojekt, Nästa Generation Sverige, med syftet att ge ungdomar från utsatta områden en första arbetslivserfarenhet. Deltagarna ges möjlighet att arbeta på utvalda öppenvårdsapotek, vilket ger dem en värdefull inblick i arbetslivet, praktiska erfarenheter samt referenser för framtida arbetsmöjligheter. Förhoppningsvis kan detta även väcka intresse för apoteksbranschen och farmaceutyrket hos unga.

För tolfte året i rad gläds vi åt att Apoteket rankas högst i Sustainable Brand Index apotekslista. Vi är glada över att vår omsorg för både människor och miljö uppskattas och uppmärksammas av det svenska folket. Det är även med stolthet som vi under kvartalet har utsetts till ett av Sveriges mest syftesdrivna företag i Lynxeyes årliga studie.

Jag vill ta tillfället i akt att rikta ett stort tack till alla medarbetare – ert engagemang och er professionalism är grunden till det förtroende och den uppskattning vi får från våra kunder. Ett varmt tack även till våra kunder för det förtroende ni visar oss.

Rasmus Nerman, vd Apoteket

| Belopp i miljoner kronor                           | jan-mar 2025 | jan-mar 2024 | apr 2024–mar 2025 | helår 2024 |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|------------|
| Nettoomsättning                                    | 6 424        | 6 094        | 25 710            | 25 380     |
| Rörelseresultat                                    | 119          | 125          | 664               | 670        |
| Rörelsemarginal, %                                 | 1,9          | 2,1          | 2,6               | 2,6        |
| Periodens resultat                                 | 151          | 147          | 726               | 722        |
| Operativt kassaflöde                               | 44           | 24           | 1 027             | 1 007      |
| Soliditet, %                                       | 52,8         | 51,5         | –                 | 52,2       |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1</sup>       | –            | –            | 14,1              | 14,7       |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup> | –            | –            | 18,0              | 18,8       |
| Medelantal anställda                               | 2 932        | 2 878        | 3 037             | 3 025      |

<sup>1</sup>) Baserat på rullande 12 månaders utfall.  
Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

## Hållbar utveckling

Apoteket har ett starkt engagemang för social hållbarhet och verkar för ett inkluderande samhälle. Inom ramen för detta, och engagemanget för ofrivillig ensamhet, har ett nytt samarbete med stiftelsen Friends inletts – en organisation som arbetar för att alla barn ska få växa upp i en trygg miljö fri från mobbning, våld och ensamhet.

Samarbetet syftar till att motverka ofrivillig ensamhet och stärka tryggheten för barn och unga. Under delar av kvartalet har Apotekets kunder haft möjlighet att donera till Friends i samband med köp på öppenvårdsapotek.

**KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING**

Under perioden januari – mars uppgick Apotekets nettoomsättning till 6 424 (6 094) miljoner kronor, en ökning med 5,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. En stabil tillväxt i butik bidrog tillsammans med en stark utveckling inom e-handeln till försäljningsökningen. Samtidigt minskade omsättningen inom dosaffären som följd av ett avslutat dosavtal under perioden.

**KONSUMENTMARKNADEN**

Apoteket erbjuder kunder läkemedel, tjänster, rådgivning och egenvård via 393 apotek och e-handel. Nettoomsättningen för perioden januari – mars uppgick till 5 121 (4 694) miljoner kronor, en ökning med 9,1 procent jämfört med samma period föregående år. Försäljningsökningen i butik drivs av högre medelpriser inom förskrivet vilket till stor del förklaras av full effekt av ny handelsmarginal som trädde i kraft 1 mars 2024. E-handeln har haft en stark försäljningsutveckling påverkat av förbättringar i kunderbjudandet med tillväxt inom både förskrivet och egenvård. Under föregående år påverkades försäljningen under första kvartalet negativt av utmaningar i samband med uppstarten av vårt nya e-handelslager.

**DOS- OCH VÅRDMARKNADEN**

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och vårdgivare. Nettoomsättningen minskade januari – mars med 6,9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 303 (1 400) miljoner kronor. Försäljning inom dosaffären påverkades negativt av ett avslutat avtal för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland från 1 februari 2025.

**KONCERNENS RÖRELSERESULTAT**

Rörelseresultatet för perioden januari–mars uppgick till 119 (125) miljoner kronor, en minskning med 6 miljoner kronor jämfört med föregående år. Ökad försäljning med högre brutovinst för både butik och e-handel påverkade rörelseresultatet positivt, men denna effekt motverkades delvis av att avtalet för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland avslutades. Rörelsens omkostnader har belastats med engångsposter hänförliga till utvecklingssatsningar som gjordes i början av året. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 84 (79) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 34 (38) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 1,9 (2,1) procent.

**KONCERNENS RESULTAT EFTER SKATT**

Resultat efter skatt för perioden januari–mars uppgick till 151 (147) miljoner kronor, en ökning med 4 miljoner kronor jämfört med föregående år. Finansnettot avseende pensioner uppgick till 65 (51) miljoner kronor. Nettoresultatet justerat för IAS 19 avseende pensioner uppgick till 99 (107) miljoner kronor.

**KONCERNENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT**

Aktuariella vinster och förluster redovisas under Övrigt totalresultat. Det avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse och förändrad ränta som påverkar pensionsförpliktelsens värde. Under

första kvartalet uppgick Övrigt totalresultat till -360 (576) miljoner kronor. Den aktuariella förlusten är hänförlig till en lägre avkastning på tillgångar i Apotekets pensionsstiftelse än prognostiserat. Detta som följd av att kvartalet har präglats av en turbulent omvärld med betydande svängningar på finansiella marknader. Föregående år förklaras den aktuariella vinsten av en förändrad nettoränta som var 0,4 procentenheter högre än vid årsskiftet som under innevarande kvartal endast förändrats marginellt.

**KASSAFLÖDE**

Det operativa kassaflödet för perioden januari–mars uppgick till 44 (24) miljoner kronor. Kassaflödet påverkades positivt av periodens resultat. Kassaflödet från den finansiella verksamheten om -87 (-82) miljoner kronor utgjordes av leasingamortering. Periodens kassaflöde var -43 (-58) miljoner kronor och de likvida medlen uppgick den 31 mars 2025 till 1 915 (1 472) miljoner kronor.

**INVESTERINGAR**

Under januari – mars har investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar främst avseende butiksinterior och anpassningar till kommande avtalsstart med Region Skåne samt immateriella anläggningstillgångar avseende utveckling av nya it-lösningar. Årets investeringar uppgår till 36 (17) miljoner kronor.

**FINANSIELL STÄLLNING**

Det egna kapitalet uppgick per den 31 mars 2025 till 9 713 miljoner kronor, 209 miljoner kronor lägre än vid årets ingång. Pensionstillgången minskade med 431 miljoner kronor. Räntabiliteten på sysselsatt kapital<sup>1</sup> uppgick till 18,0 procent och räntabiliteten på eget kapital<sup>2</sup> till 14,1 procent för den senaste tolv månadersperioden. Soliditeten<sup>3</sup> uppgick till 52,8 (51,5) procent. Beslutad gottgörelse avseende 2024 på 597 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse kommer att regleras under året. Årsstämman beslutade om vinstutdelning avseende 2024 om 335 miljoner kronor som motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet samt en extra utdelning om 1 000 miljoner för att harmonisera med bolagets soliditetsmål. Utdelningen kommer att regleras under andra kvartalet.

**MODERBOLAGET**

Under perioden januari–mars uppgick nettoomsättningen för Apoteket till 6 424 (6 094) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 159 (158) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 133 (136) miljoner kronor. Det operativa kassaflödet uppgick till -43 (-58) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -36 (-17) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till - (-) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till -43 (-58) miljoner kronor.

**HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

1-3) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 8.

**VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Apotekets riskhantering syftar till att identifiera, värdera och hantera risker som kan ha påverkan på verksamheten och dess förmåga att nå målen. Apoteket prioriterar risker utifrån väsentlighet, sannolikhet och påverkan. Riskhantering och uppföljning genomförs kontinuerligt under året av företagsledningen och revisionsutskottet som består av medlemmar från styrelsen, samt årligen av hela styrelsen. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2024, sidorna 21–23.

**OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER**

Det rådande världsläget med osäkerheter, höjda tullar och högre priser bidrar till en fortsatt risk för läkemedelsbrist i Sverige, vilket påverkar Apoteket negativt. För att minska risken för läkemedelsbrist ser Apoteket löpande över lagernivåerna på flera läkemedel och har en fortsatt tät dialog med leverantörer och myndigheter för att anpassa och säkra lager och val av läkemedel. Det råder brist på farmaceuter inom apoteksbranschen och konkurrensen om farmaceuter från andra branscher ökar. Det medför en risk för svårighet att rekrytera och behålla farmaceuter till Apoteket. Den ökade digitaliseringen, AI-utvecklingen och säkerhetspolitiska läget i Sverige och omvärlden medför också risk för att antalet it-attacker ökar och blir mer sofistikerade. Apoteket följer utvecklingen i omvärlden och investerar i tekniska åtgärder som förstärker skyddet mot sofistikerade it-attacker samt utbildar anställda löpande i informationssäkerhet. Den rådande konjunktürens påverkan på konsumenternas köpkraft och kanalskiftet till e-handeln medför en risk för ökad prispress på apoteksmarknaden. Apoteket ser löpande över kostnader genom att aktivt förhandla inköpspriser med leverantörer och effektiviserar arbetssätt med optimerade processer och system.

**FINANSIELLA RISKER**

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Åtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt på grund av marknadsläget eller om en kraftig uppräknings av skulden sker på grund av ränteförändringar, medför det en finansiell risk. Detta eftersom Apoteket kan behöva tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har Apotekets Pensionsstiftelse ett tydligt definierat riskmandat med inriktning mot låg risk.

**HÅLLBARHETSRIKTER**

Apotekets verksamhet påverkar klimatet, både direkt genom företagets verksamhet från bland annat transporter och packmaterial, men även indirekt i Apotekets värdekedja. Apoteket har anslutit sig till Science Based Targets initiative för att accelerera utsläppsreduktion och utvärderar löpande klimatsmarta lösningar för att minska klimatpåverkan inom verksamheten. Apoteket tar emot överblivna läkemedel för att destruera dem på ett säkert sätt och Apotekets egna produkter utvecklas och kontrolleras utifrån sociala och miljömässiga krav och en övergång sker till återvinningsbara förpackningar. Apoteket uppmuntrar även sina leverantörer att ansluta sig till Science Based Targets initiative och sätta

vetenskapliga klimatmål. Leverantörerna som ansluter sig hamnar på Apotekets ”gröna lista”. Därtill sker samverkan i branschen för ökad transparens vid tillverkning av receptfria läkemedel och en fördjupad dialog med Apotekets leverantörer kring miljöpåverkan och arbetsvillkor.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN**

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa under rapportperioden.

**EKONOMISKA MÅL**

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy:

- Rörelsemarginalen ska på lång sikt uppgå till 3,0 procent. Utfallet för januari –mars var 1,9 procent och för perioden april 2024 - mars 2025 var rörelsemarginalen 2,6 procent.
- Soliditeten ska uppgå till mellan 35–45 procent, rensat för effekter av pensionsredovisning. Utfallet per den 31 mars 2025 var 52,8 procent.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat, justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Årsstämman beslutade en ordinarie utdelning om 335 miljoner kronor avseende 2024. Detta motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet. Årsstämman beslutade även en extra utdelning om 1 000 miljoner kronor, för att harmonisera med bolagets soliditetsmål. Detta motiveras utifrån ett likviditetsöverskott till följd av ett starkt kassaflöde.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att de till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av ekonomiska mål på sidan 8.

**UNDERTECKNANDE**

Solna den 24 april 2025

Apoteket AB (publ)

Rasmus Nerman

Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Finansiella rapporter i sammandrag

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i miljoner kronor                                           | jan-mar 2025   | jan-mar 2024   | helår 2024     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                                    | 6 424          | 6 094          | 25 380         |
| Övriga rörelseintäkter                                             | 6              | 0              | 9              |
| Handelsvaror                                                       | -5 267         | -4 999         | -20 695        |
| Övriga externa kostnader                                           | -318           | -299           | -1 320         |
| Personalkostnader                                                  | -608           | -554           | -2 252         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                   | -118           | -117           | -452           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             | <b>119</b>     | <b>125</b>     | <b>670</b>     |
| Finansnetto                                                        | 6              | 10             | 50             |
| Finansnetto, pensioner                                             | 65             | 51             | 205            |
| Andelar i intresseföretags resultat                                | –              | –              | 1              |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         | <b>190</b>     | <b>186</b>     | <b>926</b>     |
| Skatt                                                              | -39            | -39            | -204           |
| <b>Periodens resultat</b>                                          | <b>151</b>     | <b>147</b>     | <b>722</b>     |
| <i>Övrigt totalresultat</i>                                        |                |                |                |
| <i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>           |                |                |                |
| Aktuariella vinster/förluster efter skatt                          | -360           | 576            | 962            |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                        | <b>-360</b>    | <b>576</b>     | <b>962</b>     |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                  | <b>-209</b>    | <b>723</b>     | <b>1 684</b>   |
| Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare      | 151            | 147            | 722            |
| Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare | -209           | 723            | 1 684          |
| Resultat per aktie, kr                                             | 863            | 840            | 4 126          |
| <b>Antal aktier</b>                                                | <b>175 000</b> | <b>175 000</b> | <b>175 000</b> |

### KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| Belopp i miljoner kronor                 | 31 mar 2025   | 31 mar 2024   | 31 dec 2024   |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar       | 102           | 113           | 98            |
| Materiella anläggningstillgångar         | 352           | 375           | 354           |
| Nyttjanderättstillgångar                 | 861           | 846           | 785           |
| Pensionsfordran                          | 6 960         | 6 870         | 7 391         |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 78            | 78            | 78            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       | <b>8 353</b>  | <b>8 282</b>  | <b>8 706</b>  |
| Varulager                                | 1 743         | 1 691         | 1 734         |
| Kundfordringar                           | 1 552         | 1 511         | 1 537         |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 1 326         | 1 235         | 1 229         |
| Likvida medel                            | 1 915         | 1 472         | 1 958         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       | <b>6 536</b>  | <b>5 909</b>  | <b>6 458</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                  | <b>14 889</b> | <b>14 191</b> | <b>15 164</b> |
| <b>Eget kapital</b>                      | <b>9 713</b>  | <b>9 223</b>  | <b>9 922</b>  |
| Övriga långfristiga skulder              | 1 713         | 1 676         | 1 802         |
| Långfristig leasingskuld                 | 473           | 476           | 427           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>        | <b>2 186</b>  | <b>2 152</b>  | <b>2 229</b>  |
| Kortfristig leasingskuld                 | 327           | 313           | 304           |
| Övriga kortfristiga skulder              | 2 663         | 2 503         | 2 709         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>        | <b>2 990</b>  | <b>2 816</b>  | <b>3 013</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>    | <b>14 889</b> | <b>14 191</b> | <b>15 164</b> |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i miljoner kronor                                                          | jan-mar 2025 | jan-mar 2024 | helår 2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>Löpande verksamheten</i>                                                       |              |              |              |
| Resultat före skatt                                                               | 190          | 186          | 926          |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                  | 118          | 117          | 452          |
| Ej kassaflödespåverkande pensionsposter                                           | 42           | 37           | 158          |
| Finansnetto pensioner                                                             | -65          | -51          | -205         |
| Fordran gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse                              | -153         | -150         | -597         |
| Erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse                             | –            | –            | 564          |
| Övrigt                                                                            | 3            | 3            | 12           |
| Betald skatt                                                                      | -60          | -37          | -144         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>75</b>    | <b>105</b>   | <b>1 166</b> |
| <i>Förändringar i rörelsekapital</i>                                              |              |              |              |
| Förändringar av varulager                                                         | -9           | -15          | -58          |
| Förändringar av fordringar                                                        | 35           | 20           | -114         |
| Förändringar av skulder                                                           | -21          | -69          | 104          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>80</b>    | <b>41</b>    | <b>1 098</b> |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                                   |              |              |              |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                           | -11          | -5           | -13          |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                  | -25          | -12          | -79          |
| Avyttring av intressebolag                                                        | –            | –            | 1            |
| Avyttring anläggningstillgångar                                                   | 0            | 0            | 0            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-36</b>   | <b>-17</b>   | <b>-91</b>   |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                                  |              |              |              |
| Utbetald utdelning                                                                | –            | –            | -263         |
| Amortering leasingsskuld                                                          | -87          | -82          | -316         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-87</b>   | <b>-82</b>   | <b>-579</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       | <b>-43</b>   | <b>-58</b>   | <b>428</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                | 1 958        | 1 530        | 1 530        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           | <b>1 915</b> | <b>1 472</b> | <b>1 958</b> |
| <i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>                          |              |              |              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                          | 80           | 41           | 1 098        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                          | -36          | -17          | -91          |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                       | <b>44</b>    | <b>24</b>    | <b>1 007</b> |

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Belopp i miljoner kronor                 | 31 mar 2025  | 31 mar 2024  | helår 2024   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Eget kapital vid årets ingång            | 9 922        | 8 500        | 8 500        |
| Utdelning                                | –            | –            | -263         |
| Övrigt                                   | –            | –            | 1            |
| Totalresultat för perioden               | -209         | 723          | 1 684        |
| <b>Eget kapital vid periodens utgång</b> | <b>9 713</b> | <b>9 223</b> | <b>9 922</b> |

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| Belopp i miljoner kronor                             | jan-mar 2025 | jan-mar 2024 | helår 2024 |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning                                      | 6 424        | 6 094        | 25 380     |
| Övriga rörelseintäkter                               | 6            | 0            | 9          |
| Handelsvaror                                         | -5 267       | -4 999       | -20 695    |
| Övriga externa kostnader                             | -404         | -382         | -1 635     |
| Personalkostnader                                    | -566         | -517         | -2 095     |
| Avskrivningar och nedskrivningar                     | -34          | -38          | -149       |
| <b>Rörelseresultat</b>                               | <b>159</b>   | <b>158</b>   | <b>815</b> |
| Finansnetto                                          | 9            | 14           | 62         |
| <b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> | <b>168</b>   | <b>172</b>   | <b>877</b> |
| Bokslutsdispositioner                                | –            | –            | -105       |
| Skatt                                                | -35          | -36          | -175       |
| <b>Periodens resultat</b>                            | <b>133</b>   | <b>136</b>   | <b>597</b> |

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i miljoner kronor                  | jan-mar 2025 | jan-mar 2024 | helår 2024 |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Periodens resultat</b>                 | <b>133</b>   | <b>136</b>   | <b>597</b> |
| Totalresultat för perioden                | –            | –            | –          |
| <b>Totalresultat vid periodens utgång</b> | <b>133</b>   | <b>136</b>   | <b>597</b> |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i miljoner kronor                 | 31 mar 2025  | 31 mar 2024  | 31 dec 2024  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar       | 102          | 113          | 98           |
| Materiella anläggningstillgångar         | 352          | 375          | 354          |
| Finansiella anläggningstillgångar        | 128          | 129          | 128          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       | <b>582</b>   | <b>617</b>   | <b>580</b>   |
| Varulager                                | 1 743        | 1 691        | 1 734        |
| Kundfordringar                           | 1 552        | 1 511        | 1 537        |
| Övriga kortfristiga fordringar           | 1 403        | 1 307        | 1 297        |
| Kassa och bank                           | 1 915        | 1 472        | 1 958        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       | <b>6 613</b> | <b>5 981</b> | <b>6 526</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                  | <b>7 195</b> | <b>6 598</b> | <b>7 106</b> |
| Eget kapital                             | 3 152        | 2 822        | 3 019        |
| Obeskattade reserver                     | 1 353        | 1 248        | 1 353        |
| Avsättningar                             | 0            | 1            | 0            |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag | 25           | 25           | 25           |
| Övriga kortfristiga skulder              | 2 665        | 2 502        | 2 709        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>        | <b>2 690</b> | <b>2 527</b> | <b>2 734</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>    | <b>7 195</b> | <b>6 598</b> | <b>7 106</b> |

## Noter

### Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplysningar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på Apotekets koncernredovisning.

### Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

### Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

## Beskrivning alternativa resultatmått

(Icke-IFRS resultatmått)

| Alternativa resultatmått                      | Beskrivning                                                                                                                                                                                                | Orsak till användande av mått                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttovinst                                   | Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.                                                                                                                                          | Bolaget är till övervägande del verksam inom detaljhandel, där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.                                                                 |
| Rörelsemarginal                               | Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.                                                                                                                                                        | Ett av Apotekets ekonomiska mål. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.                                                                                                                    |
| Rörelsemarginal exklusive leasing             | Rörelseresultat exklusive leasing i procent av årets nettoomsättning.                                                                                                                                      | Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande, exkluderande effekter av leasing.                                                                                                                   |
| Nettoresultat justerat för pension            | Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.                                                                                                               | Visar periodens resultat, exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.                                                                                                                                                    |
| Nettolåneskuld                                | Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.                                                                                                               | Ett mått som visar bolagets totala lånefinansiering inklusive leasingåtagande.                                                                                                                                                   |
| Nettolåneskuld justerat för leasing           | Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och leasing.                                                                                                   | Ett mått som visar bolagets lånefinansiering exklusive leasingåtagande.                                                                                                                                                          |
| Eget kapital justerat för pension och leasing | Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats. | Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar. |
| Soliditet, %                                  | Eget kapital justerat för pensionsposter dividerat med totala tillgångar justerat för nettopensionstillgång.                                                                                               | Ett av Apotekets ekonomiska mål. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och beskriver långsiktig betalningsförmåga.                                                                           |
| Skuldsättningsgrad, %                         | Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension.                                                                                                                                            | Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.                                                                                                                                                                                  |
| Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %    | Nettolåneskuld justerat för leasing dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.                                                                                                           | Anger belåningsgrad exkluderat leasing och därmed finansiell risk.                                                                                                                                                               |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %         | Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.    | Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.                                                                                                                                                                            |
| Räntabilitet på eget kapital, %               | Pensionsjusterat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt pensionsjusterat eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.                                                                     | Visar, ur ett aktieägarperspektiv, vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital rensat för effekter av pensionsredovisning.                                                                                          |

## Härledning alternativa resultatmätt

| Alternativt resultatmätt                                           | Beräkning                                                                                             | jan-mar 2025  | jan-mar 2024  | helår 2024    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Mätt hänförliga till koncernens resultaträkning</i>             |                                                                                                       |               |               |               |
| Nettoomsättning                                                    |                                                                                                       | 6 424         | 6 094         | 25 380        |
| Övriga intäkter                                                    |                                                                                                       | 6             | 0             | 9             |
| Handelsvaror                                                       |                                                                                                       | -5 267        | -4 999        | -20 695       |
| <b>Bruttovinst</b>                                                 |                                                                                                       | <b>1 163</b>  | <b>1 095</b>  | <b>4 694</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             |                                                                                                       | <b>119</b>    | <b>125</b>    | <b>670</b>    |
| Effekt rörelseresultat leasing                                     |                                                                                                       | -3            | -3            | -12           |
| <b>Rörelseresultat exklusive leasing</b>                           |                                                                                                       | <b>116</b>    | <b>122</b>    | <b>658</b>    |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                                          | Rörelseresultat / Nettoomsättning                                                                     | <b>1,9</b>    | <b>2,1</b>    | <b>2,6</b>    |
| Resultat före skatt                                                |                                                                                                       | 190           | 186           | 926           |
| Finansnetto pensioner                                              |                                                                                                       | -65           | -51           | -205          |
| Resultat före skatt leasing                                        |                                                                                                       | 0             | 0             | 0             |
| <b>Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing</b> |                                                                                                       | <b>125</b>    | <b>135</b>    | <b>721</b>    |
| Periodens resultat                                                 |                                                                                                       | 151           | 147           | 722           |
| Finansnetto pensioner                                              |                                                                                                       | -65           | -51           | -205          |
| Skatt finansnetto pensioner                                        |                                                                                                       | 13            | 11            | 42            |
| <b>Nettoresultat justerat för pension</b>                          |                                                                                                       | <b>99</b>     | <b>107</b>    | <b>559</b>    |
| <i>Mätt hänförliga till koncernens balansräkning</i>               |                                                                                                       |               |               |               |
| Summa tillgångar                                                   | UB                                                                                                    | 14 889        | 14 191        | 15 164        |
| Pensionsfordran                                                    | UB                                                                                                    | -6 960        | -6 870        | -7 391        |
| <b>Summa tillgångar justerat för pension</b>                       |                                                                                                       | <b>7 929</b>  | <b>7 321</b>  | <b>7 773</b>  |
| Räntebärande skulder                                               |                                                                                                       | 800           | 789           | 731           |
| Räntebärande tillgångar (likvida medel)                            |                                                                                                       | -1 915        | -1 472        | -1 958        |
| <b>Nettolåneskuld (+skuld/-fordran)</b>                            |                                                                                                       | <b>-1 115</b> | <b>-683</b>   | <b>-1 227</b> |
| Leasingskuld                                                       |                                                                                                       | -800          | -789          | -731          |
| <b>Nettolåneskuld justerat för leasing (+skuld/-fordran)</b>       |                                                                                                       | <b>-1 915</b> | <b>-1 472</b> | <b>-1 958</b> |
| <b>Eget kapital justerat för pension och leasing</b>               | Beräknas på R12-värden (5 kvartal)                                                                    | <b>3 940</b>  | <b>3 547</b>  | <b>3 829</b>  |
| Räntebärande kortfristig skuld justerat för pension och leasing    | Beräknas på R12-värden (5 kvartal)                                                                    | 0             | 0             | 0             |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                          |                                                                                                       | <b>3 940</b>  | <b>3 547</b>  | <b>3 829</b>  |
| Eget kapital justerat för pension                                  | Beräknas på R12-värden (5 kvartal)                                                                    | 3 925         | 3 533         | 3 814         |
| Eget kapital                                                       | UB                                                                                                    | 9 713         | 9 223         | 9 922         |
| Pensionsfordran                                                    | UB                                                                                                    | -6 960        | -6 870        | -7 391        |
| Uppskjuten skatt pensionsfordran                                   | UB                                                                                                    | 1 434         | 1 415         | 1 523         |
| <b>Eget kapital justerat för pension</b>                           |                                                                                                       | <b>4 187</b>  | <b>3 768</b>  | <b>4 054</b>  |
| Resultateffekt leasing                                             |                                                                                                       | 15            | 15            | 15            |
| <b>Eget kapital justerat för pension och leasing</b>               |                                                                                                       | <b>4 202</b>  | <b>3 783</b>  | <b>4 069</b>  |
| <b>Soliditet, %</b>                                                | Eget kapital justerat för pension / summa tillgångar justerat för pension                             | <b>52,8</b>   | <b>51,5</b>   | <b>52,2</b>   |
| <b>Skuldsättningsgrad, %</b>                                       | Nettolåneskuld / eget kapital justerat för pension (+skuld/-fordran)                                  | <b>-26,6</b>  | <b>-18,1</b>  | <b>-30,3</b>  |
| <b>Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %</b>                  | Nettolåneskuld justerat för leasing / eget kapital justerat för pension och leasing (+skuld/-fordran) | <b>-45,6</b>  | <b>-38,9</b>  | <b>-48,1</b>  |
| <b>Räntabilitet på sysselsatt kapital, %</b>                       | Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12/ sysselsatt kapital R12               | <b>18,0</b>   | <b>17,0</b>   | <b>18,8</b>   |
| <b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>                             | Periodens resultat justerat för pension R12 / genomsnittligt eget kapital justerat för pension R12    | <b>14,1</b>   | <b>13,6</b>   | <b>14,7</b>   |

## KORT OM APOTEKET

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna. Vi vill göra allt för att våra kunder ska må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vårdgivare och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Med 393 öppenvårdsapotek och 544 apoteksombud, e-handel, digital rådgivning och service till vårdgivare är vi tillgängliga över hela landet. Du kan besöka oss dygnet runt på [apoteket.se](https://apoteket.se) och i vår app.

## FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapport januari - juni, 18 juli 2025  
Delårsrapport januari - september, 27 oktober 2025  
Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2024 finns tillgänglig på [apoteket.se](https://apoteket.se)

## FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

|                                                                              |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ewa Buhre Gidlöf, CFO                                                        | Elin Jarl, extern kommunikatör                                   |
| Tel 010-447 50 00                                                            | Tel 010-447 52 00                                                |
| <a href="mailto:ewa.buhregidlof@apoteket.se">ewa.buhregidlof@apoteket.se</a> | <a href="mailto:elin.jarl@apoteket.se">elin.jarl@apoteket.se</a> |

