

Försäljningen på konsumentmarknaden, Apotekets kärnverksamhet ökade med 10 procent under andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Såväl e-handeln som försäljningen via apotek utvecklades positivt. I linje med vad som tidigare kommunicerats minskar omsättningen på vård- och företagsmarknaden till följd av avtal som avslutades under fjolåret. Apotekets totala nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 5 144 miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 145 miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 2,8 procent.



#### SAMMANFATTNING AV ANDRA KVARTALET 2018

- Nettoomsättningen uppgick till 5 144 (5 178) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 145 (193) miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 2,8 (3,7) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 131 (162) miljoner kronor.
- Aktieutdelningen uppgick till 300 (300) miljoner kronor.
- Apoteket öppnade två nya apotek och hade vid kvartalets utgång 393 apotek.
- Apoteket fick i ägaranvisningen förlängt uppdrag om apoteksombud till den 30 juni 2019.

#### SAMMANFATTNING AV JANUARI–JUNI 2018

- Nettoomsättningen uppgick till 10 026 (10 339) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 291 (393) miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 2,9 (3,8) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 261 (329) miljoner kronor.
- I mars startade leveranserna från Apotekets nya distansapotek i Tamros lokaler utanför Stockholm.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Huvudkontoret drabbat av mindre brand och vattenskador.

NYCKELTAL	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	jul 2017– jun 2018	Helår 2017
Nettoomsättning, mnkr	5 144	5 178	10 026	10 339	19 558	19 871
Rörelseresultat, mnkr	145	193	291	393	565	667
Rörelsemarginal, %	2,8	3,7	2,9	3,8	2,9	3,4
Resultat efter skatt, mnkr	131	162	261	329	–	566
Resultat per aktie, kr	749	924	1 491	1 879	–	3 234
Operativt kassaflöde, mnkr	281	327	328	411	–	518
Nettolånefordran/skuld, mnkr	–	–	649	784	–	677
Skuldsättningsgrad, %	–	–	–	–	32	34
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1</sup>	–	–	–	–	11	12
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	–	–	–	–	21	25
Medelantal anställda	3 081	3 253	3 046	3 202	3 063	3 113

1) Baserat på rullande 12 månaders utfall.  
För ekonomiska definitioner, se sidan 16.

## Stark försäljning på konsumentmarknaden



Nya behov och kundens förväntan på tillgänglighet ligger i fokus för våra investeringar i e-handeln och digitala lösningar.

**Apoteket levererar ännu ett kvartal med god tillväxt på konsumentmarknaden. Vår långsiktiga satsning på att utveckla kunderbudandet med fler hälsoprodukter och nya tjänster driver försäljning. Det fina sommarvädret har påverkat försäljningen och produktmixen positivt med stärkta marginaler.**

Fler kunder och ett ökat snittpris, till följd av en ökad andel avancerade läkemedel, ger en positiv försäljningsutveckling på förskrivna läkemedel. Därtill har efterfrågan varit stor på våra nya vaccinations-tjänster under perioden.

E-handeln fortsätter att växa med höga ökningstal för försäljningen av såväl förskrivna läkemedel som övriga apoteksprodukter. Sammantaget är Apotekets kärnverksamhet stark och vi följer vår långsiktiga strategi att driva tillväxt i marknaden.

Som tidigare kommunicerats minskar försäljningen inom vård-affären, som en följd av färre avtal avseende läkemedelsleveranser och dosförpackade läkemedel till landstingen, vilket påverkar Apotekets totala omsättning och resultat.

Nettoomsättningen under årets andra kvartal uppgick till 5 144 (5 178) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 145 (193) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 2,8 procent, vilket är i linje med det långsiktiga målet på 3 procent.

### ÖKAD INVESTERINGSTAKT I DIGITALA KUNDMÖTET

För att möta den ökade efterfrågan på snabbare och enklare tillgänglighet i det digitala kundmötet ökar vi investeringstakten. Förstärkta logistiklösningar och enklare handel har varit i fokus när vi under våren byggt vår nya logistikpunkt, DA Stockholm. Satsningen är central för vår e-handel framåt. Den har varit kostnadsdrivande, men i linje med plan.

### FÖRNYELSE AV APOTEKSNÄTET

Även om digitaliseringen och e-handeln ökar i relevans bland våra kunder och även i andel av den totala affären är vår förnyelsetakt i butiksnätet alltfjämt hög. Under kvartalet öppnade vi två nya apotek, ett i Stenungsund och ett i entréhallen i den nya sjukhusbyggnaden på Karolinska Universitetssjukhuset i Solna.

### NYTT BUTIKSKONCEPT INOM ÖGONHÄLSA

Våra kunder efterfrågar fler hälsotjänster i kombination med deras besök i butik. Vi lanserade därför ett nytt helhetserbudande inom optik och ögonhälsa. I utvalda testbutiker erbjuds läkemedel och egenvård för ögonproblem, ögon- och synundersökningar samt glas och bågar i samarbete med optiker och ögonläkare.

Slutligen vill jag sända ett varmt tack till våra medarbetare för allt engagemang i att hjälpa varje kund till ett liv i hälsa.

Solna i juli 2018

Ann Carlsson

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

## Marknadsöversikt

**Efterfrågan på apoteksmarknaden** utvecklades positivt under första halvåret. Den totala omsättningen uppgick till 22,7 miljarder kronor, en ökning med 9,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen av förskrivet ökade med 10,1 procent, receptfritt ökade med 3,7 procent och övriga apoteksprodukter ökade med 11,5 procent. Marknaden definieras som sammanlagd försäljning på konsumentmarknaden från butiks- och distanshandel.

### E-HANDEL AV LÄKEMEDEL ÖKAR

Försäljning av läkemedel och andra apoteksprodukter via e-handel ökar och utgjorde under det första halvåret 7,7 procent av den totala försäljningen på apoteksmarknaden i Sverige. Motsvarande siffra för första halvåret 2017 var 6,0 procent.

### ANTALET APOTEK ÖKAR NÅGOT

Vid halvårsskiftet fanns det 1 412 apotek på marknaden, vilket är tre fler sedan årsskiftet. Apotekstätheten i Sverige ligger kvar på cirka 7 200 invånare per apotek.

### PROPOSITIONER OM APOTEKSMARKNADEN

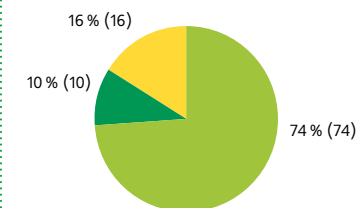
Regeringen presenterade i mars en proposition till riksdagen om apoteksmarknaden. Förslaget innebär bland annat ett stärkt ansvar för apotekens rådgivning, flyttat huvudansvar för den så kallade 24-timmarsregeln från apoteken till grossistledet och möjligheter för fler apoteksaktörer att inrätta apoteksombud i glesbygden.

I april presenterades de lagförslag som krävs för ett nytt personregister, den nationella läkemedelslistan. Listan föreslås tas fram av E-hälsomyndigheten och kommer att ersätta Receptregistret och Läkemedelsförteckningen.

APOTEKSAKTÖRERNAS  
FÖRSÄLJNING PÅ KONSUMENT-  
MARKNADEN JAN–JUN 2018

# 22,7

Den sammanlagda försäljningen var 22,7 (20,7) miljarder kronor.



■ Receptförskrivet  
■ Receptfria läkemedel  
■ Övriga apoteksprodukter

Apotekens sammanlagda försäljning fördelat på respektive försäljningslag. Statistik från Sveriges Apoteksörening.

# Koncernen

## Perioden april – juni

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under perioden april – juni minskade med 0,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 5 144 (5 178) miljoner kronor. Omsättningen minskar som en följd av färre avtal med landstingen.

### RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden april–juni uppgick till 145 (193) miljoner kronor, vilket var en minskning med 48 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen beror på en lägre bruttovinst som en följd av färre avtal på vårdmarknaden samt något högre omkostnader främst relaterat till kostnader för IT-utveckling. Periodens avskrivningar uppgick till 32 (29) miljoner kronor. Rörelsemarginalen minskade till 2,8 (3,7) procent.

## Perioden januari – juni

### NETTOOMSÄTTNING

Under perioden januari – juni minskade Apotekets nettoomsättning med 3,0 procent till 10 026 (10 339) miljoner kronor.

### KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder privatpersoner läkemedel och andra apoteksprodukter och tjänster samt information och rådgivning på 393 apotek och via e-handel samt övrig distanshandel. Apoteket har också 622 ombud.

Nettoomsättningen för perioden januari – juni ökade med 8 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 7 666 (7 084) miljoner kronor.

Försäljningsökningen beror främst på en ökad försäljning av receptföreskrivna läkemedel i både butik och via e-handel med en mixförskjutning mot dyrare läkemedel. Försäljningsökning till följd

av dyrare läkemedel stärker inte Apotekets bruttovinst. Även försäljningen av produkter för egenvård ökade något under perioden.

Per den 30 juni 2018 uppgick Apotekets marknadsandel till knappt 28 procent baserat på antal öppenvårdsapotek, vilket var oförändrat jämfört med årets ingång.

Marknadsandelen för öppenvårdsapotek mätt som omsättning av receptföreskrivna läkemedel uppgick till 34 (34) procent under perioden januari – juni 2018, vilket är i nivå med motsvarande period föregående år. Marknadsandelen mätt som omsättning avseende receptfria läkemedel och övriga apoteksprodukter uppgick till 27 (27) procent, vilket även det är i nivå med motsvarande period föregående år.

### VÅRD- OCH FÖRETAGSMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till landsting, kommuner och företag.

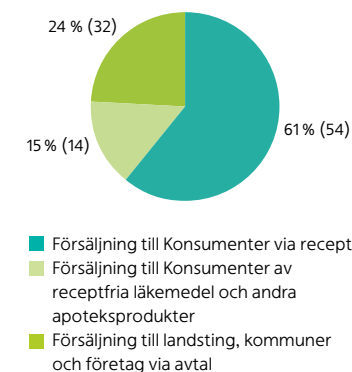
Nettoomsättningen minskade under januari – juni med 27 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 360 (3 255) miljoner kronor. Försäljningen minskar som en följd av färre avtal avseende läkemedelsleveranser och dosförpackade läkemedel till landstingen.

### INTÄKTSANALYS

#### FÖRSÄLJNINGSSAMMANSTÄLLNING

	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Föränd- ring, kr	Föränd- ring %
Konsumentmarknaden	3 946	3 584	7 666	7 084	582	8,2
Vård- och företags- marknaden	1 198	1 594	2 360	3 255	-895	-27,5
<b>Summa netto- omsättning</b>	<b>5 144</b>	<b>5 178</b>	<b>10 026</b>	<b>10 339</b>	<b>-313</b>	<b>-3,0</b>

#### FÖRSÄLJNINGSMIX APOTEKET JAN–JUN 2018



#### BUTIKSUTVECKLING 2018

Antal 1 januari	394
Nyöppnade	3
Stängda	-4
Antal 30 juni	393

**RÖRELSERESULTAT**

Rörelseresultatet för perioden januari–juni uppgick till 291 (393) miljoner kronor, vilket var en försämring med 102 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Nedgången beror främst på lägre bruttovinst till följd av minskning i avtalsaffärer samt något högre omkostnader främst relaterat till kostnader för IT-utveckling. Avskrivningarna uppgick till 64 (59) miljoner kronor.

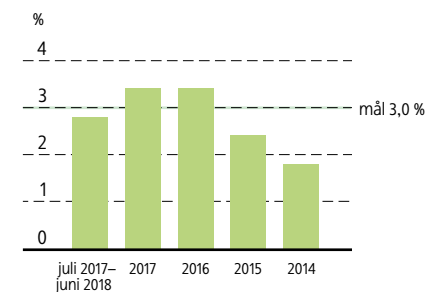
Rörelsemarginalen i perioden uppgick till 2,9 (3,8) procent vilket är något lägre än Apotekets långsiktiga mål på 3,0 procent.

**RESULTAT EFTER SKATT**

Resultat efter skatt uppgick till 261 (329) miljoner kronor vilket är 68 miljoner kronor lägre än motsvarande period föregående år. Finansnettot ökade främst avseende finansnettot för pensioner som uppgick till 44 (32) miljoner kronor. Pensionsjusterat nettoresultat för perioden uppgick till 226 (304) miljoner kronor.

**ÖVRIGT TOTALRESULTAT**

Aktuariella vinster och förluster, som avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse, samt utvecklingen i pensionsförpliktelsen i jämförelse med prognos redovisas i Övrigt totalresultat. För perioden januari – juni uppgick Övrigt totalresultat till –483 (259). Försämringen av aktuariella poster är hänförlig till ett något högre diskonterat pensionsåtagande hänförligt till ett lägre räntenetto i nuvärdesberäkningen. Nettotillgången blir då lägre eftersom räntan har sjunkit. Omvärdering av uppskjuten skatt med avseende på sänkt bolagsskattesats de kommande åren påverkar även Övrigt totalresultat positivt med 40 miljoner kronor.

**RÖRELSEMARGINAL****KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL**

	2018:2	2018:1	2017:4	2017:3	2017:2	2017:1	2016:4	2016:3	2016:2
Nettoomsättning, mnkr	5 144	4 882	4 753	4 779	5 178	5 161	5 250	4 902	5 233
Rörelseresultat, mnkr	145	146	87	187	193	200	158	201	199
Rörelsemarginal, %	2,8	3,0	1,8	3,9	3,7	3,9	3,0	4,1	3,8

**KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING****KASSAFLÖDE**

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 328 (411) miljoner kronor. Periodens försämrade operativa kassaflöde jämfört med motsvarande period föregående år är främst en effekt av periodens lägre rörelseresultat samt en viss ökning i rörelsekapitalbindning. Under första halvåret 2018 var kassaflödet från finansieringsverksamheten –300 (–412) miljoner kronor. I kassaflödet från finansieringsverksamheten ingår utdelning till ägaren om 300 (300) miljoner kronor

Periodens kassaflöde uppgick till 28 (–1) miljoner kronor och likvida medel uppgick den 30 juni 2018 till 151 (20) miljoner kronor.

**INVESTERINGAR**

Under första halvåret har investeringar gjorts främst i materiella anläggningstillgångar. Investeringarna uppgick till 68 (82) miljoner kronor och utgörs i huvudsak av investeringar i samband med ny- och ombyggnation av apotek samt mindre investering i ny systemlösning.

**FINANSIELL STÄLLNING**

Det egna kapitalet uppgick den 31 juni 2018 till 4 226 miljoner kronor, vilket var 522 miljoner kronor lägre än vid årsskiftet. Pensionstillgången minskade med 704 miljoner kronor och är hänförligt till ett högre diskonterat pensionsåtagande som en följd av lägre ränta.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 20,6 (30,3) procent och räntabiliteten på eget kapital till 10,9 (15,9) procent för senaste tolv månadersperioden. Nettolåneskulden uppgick till 649 miljoner kronor per den 30 juni 2018 att jämföra med 677 miljoner kronor vid årets ingång.

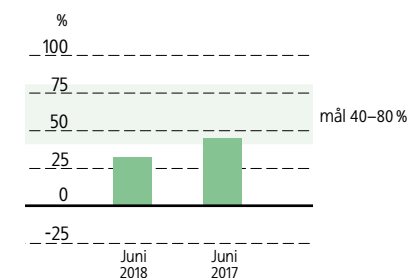
Beslutad gottgörelse avseende 2017 på 459 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse betalades inte ut under 2017. Gottgörelsen reglerades istället under våren 2018 då även beslutad utdelning till ägaren om 300 miljoner kronor betalades. Skuldsättningsgraden ligger på 32 procent, vilket är något lägre än målintervallet på 40–80 procent.

**KONCERNENS OPERATIVA KASSAFLÖDE**

	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	324	368	396	493	685
Investeringar i immateriella tillgångar	–10	–5	–12	–5	–16
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–33	–36	–56	–77	–156
Avyttrade anläggningstillgångar	0	0	0	0	5
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>281</b>	<b>327</b>	<b>328</b>	<b>411</b>	<b>518</b>

**ANALYS AV FÖRÄNDRING RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD/FORDRAN**

mnkr	jan–jun 2018	Helår 2017
<b>IB 1 januari</b>	<b>677</b>	<b>895</b>
Operativt kassaflöde	–328	–518
Utdelning	300	300
<b>UB 30 juni</b>	<b>649</b>	<b>677</b>

**SKULDSÄTTNINGSGRAD**

## Moderbolaget

### Perioden januari – juni

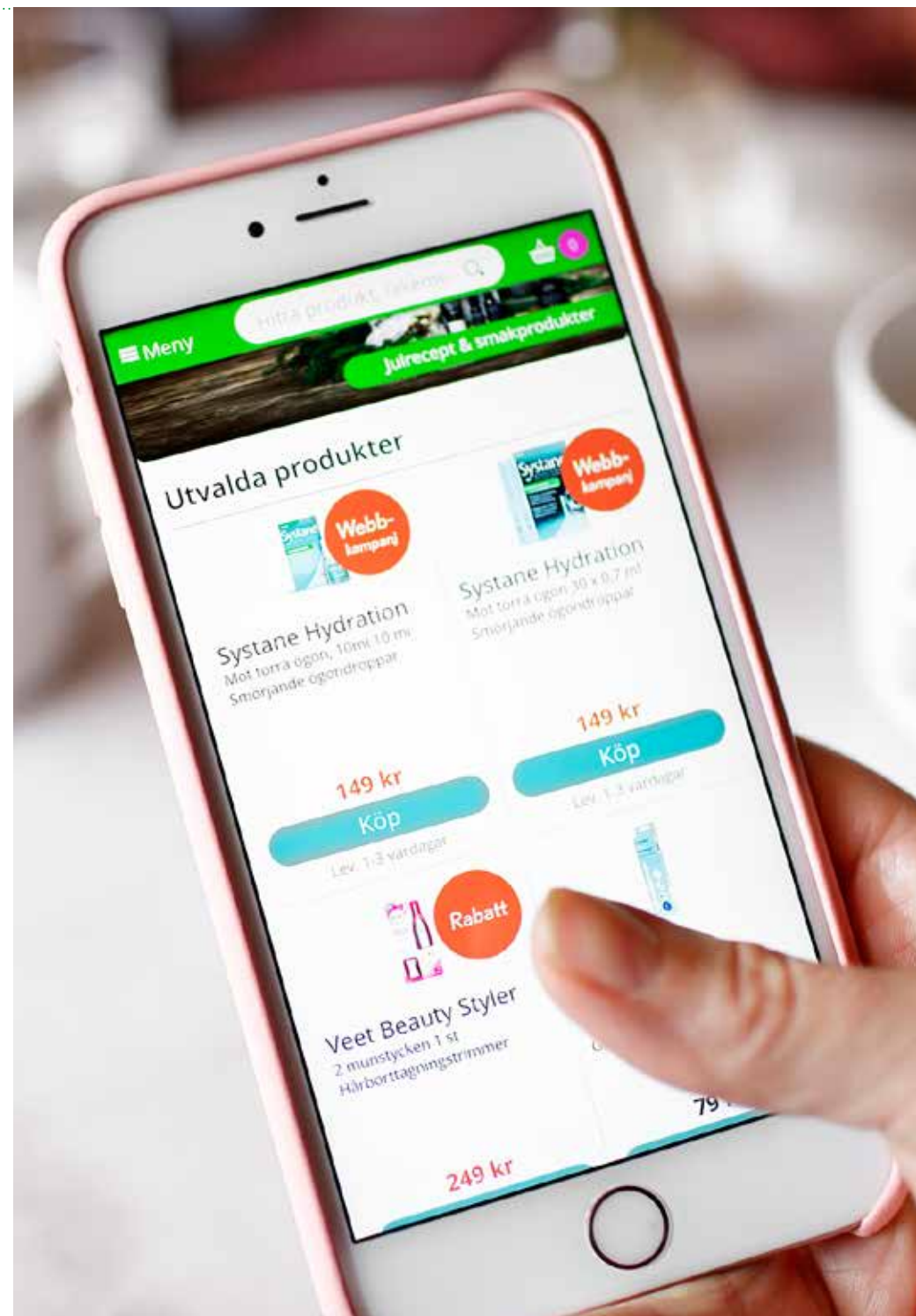
Under perioden januari–juni uppgick nettoomsättningen för Apoteket AB till 10 025 (10 339) miljoner kronor. Omsättningen minskade som en följd av färre avtal med landstingen.

Rörelseresultatet uppgick till 370 (472) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 287 (366) miljoner kronor.

Det operativa kassaflödet uppgick till 328 (411) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –68 (–82) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –300 (–412) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till 28 (–1) miljoner kronor.

#### HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.



## Hållbar utveckling

**Apoteket bidrar till** en hållbar utveckling genom att bedriva apoteksverksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Vi fokuserar på de områden där vi påverkar mest; hälsa, sortiment, miljö, medarbetare och lönsamhet. Läs mer i Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2017 eller i den digitala sammanfattningen på [www.omapoteket.se](http://www.omapoteket.se).

Under andra kvartalet 2018 har vi genomfört en rad aktiviteter för att bidra till en hållbar utveckling i samhället.

### ÖKAT INTRESSE FÖR VACCINATIONER PÅ APOTEK

Apoteket erbjuder vaccinationer i samarbete med vård-företaget Adxto på ett växande antal apotek. Under andra kvartalet valde allt fler kunder att vaccinera sig mot bland annat influensa och den allvarliga fästingburna sjukdomen TBE.

Det ökande intresset har flera orsaker. På vissa orter är Apoteket den enda aktören som erbjuder vaccinationer och det fina vädret har gjort att fler vill vara utomhus i omgivningar där det finns fästingar.

### FARMACEUTISK KOMPETENS VIKTIG FÖR KUNDERNAS HÄLSA

I början av juni beslutade riksdagen om ökade krav på farmaceutisk kompetens vid information och rådgivning i samband med receptexpediering.

Apoteket arbetar för att kvalitetssäkra medarbetarnas kompetens så att vi kan ge korrekta råd och hjälpa kunden på bästa sätt. I juli införs certifiering av nyckelroller på apotek för att säkra kunskapsnivån inom farmaci, egen-

vård och förskrivning. En intern egenvårdsutbildning har införts vilken bland annat fokuserar på gränsdragningen mellan egenvård och hänvisning till sjukvården samt säljteknik och rådgivning.

### NYTT OPTIKSORTIMENT LANSERAS

Apoteket lanserar ett nytt optiksortiment vid utvalda apotek under andra kvartalet. Kunder som behöver hjälp med sin ögonhälsa erbjuds till exempel synundersökningar, glasögon och kontakt med ögonläkare. Apoteket säljer sedan tidigare läkemedel, linser och andra produkter för ögonproblem.

### APOTEKET SATSAR PÅ SENIORER OCH TONÅRINGAR

Apoteket gör det enklare att må bra genom hela livet. I april genomfördes seniorveckan i apoteksbranschen då personer i åldern 75 år eller äldre erbjöds en extra genomgång av sin läkemedelsbehandling. Andelen äldre som får olämpliga läkemedel har halverats under 2017, visar statistik från projektet Koll på läkemedel vilket drivs av Apoteket i samarbete med pensionärsorganisationerna PRO och SPF.

Apoteket satsar även på yngre kunder och lanserar ett websortiment riktat till ungdomar i åldern 10-18 år. Sortimentet inkluderar bland annat doftprodukter, produkter mot akne och andra hudproblem, produkter mot fotsvett och fett hår.



### Apoteket Sveriges hållbaraste och mest gröna varumärke i apoteksbranschen

Konsumenterna utsåg Apoteket till apoteksbranschens mest hållbara varumärke i undersökningen Sustainable Brand Index. Apoteket hamnade på fjärde plats av alla 326 undersökta varumärken.

Apoteket fick också en utmärkelse på området hållbarhet i konsultföretaget Differs undersökning. Vi utsågs till "Sveriges grönaste varumärke" i apoteksbranschen och kom på fjärde plats i listan över samtliga utvärderade varumärken.



## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

**Apoteket genomför årligen** en riskanalys baserad på ekonomisk påverkan och sannolikhet. Den omfattar riskfaktorer med effekter på både kort och lång sikt där det utöver ekonomisk påverkan även tas hänsyn till hållbarhetsrelaterade risker. Riskerna kategoriseras i omvärlds- och marknadsrisker, operativa risker, finansiella risker samt hållbarhetsrisker.

För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2017, sidorna 25–27.

### OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Omvärlds- och marknadsrisker avser externa händelser och förändringar som är kopplade till Apotekets omvärld och den marknad företaget finns på. För Apoteket utgörs dessa risker främst av konkurrenssituation, cyberhot samt övriga förändringar på marknaden såsom förhandlings- och utbytesrätt avseende parallellimporterade läkemedel. Apoteket följer noga utvecklingen i omvärldsbevakning och intressentdialoger.

### FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker avser risken att redovisat värde för en specifik finansiell tillgång eller skuld varierar över tiden. Apoteket har ett stort pensions-

åtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Pensionsåtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt kan det medföra att Apoteket måste tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har stiftelsen ett tydligt definierat riskmandat. Apotekets verksamhet är i begränsad omfattning utsatt för valuta-, ränte- och kreditrisker.

### HÅLLBARHETSRIKES

Med hållbarhetsrisker avses faktorer med påverkan på långsiktiga värden ur ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv.

En hållbarhetsrisk återfinns inom produktförsörjningen där apotekets varumärke skulle påverkas negativt vid oacceptabla sociala förhållanden hos leverantörer och tillverkare samt brister i produktkvalitet. Apoteket ställer höga krav vid granskning av leverantörer och tillverkningsställen, speciellt avseende leverantörer av Apotekets egna märkesvaror. Noggranna kontroller görs av alla produkter som inte är läkemedel innan de tas in i sortimentet.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

**Den 24 juni** startade en mindre brand i en dator på huvudkontoret i Solna, vilket utlöste sprinklersystemet med vattenskador som följd. Omfattande renoveringar krävs och ersättningslokaler nyttjas under tiden. Apoteket har inga övriga väsentliga händelser att redovisa efter balansdagen.

## Ägaranvisning och ekonomiska mål

**Årsstämman i Apoteket** den 19 april 2018 beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, om en utdelning på 300 (300) miljoner kronor, vilket motsvarar 1 714,29 (1 714,29) kronor per aktie. Vid årsstämman omvaldes följande styrelseledamöter; Gert Karnberger (ordförande), Inger Andersson, Pia Gideon och Leif Ljungqvist. Barbro Fridén och Lars Nilsson valdes in som nya ledamöter. Kristina Schauman och Maria Curman avböjde omval.

### ÄGARANVISNING

I ägaranvisningen anges bland annat att Apoteket ska behålla befintliga apoteksombud i den utsträckning som behövs för att upprätthålla en god läkemedelsförsörjning på den ort ombudet är verksam. Uppdraget är förlängt och gäller till och med den 30 juni 2019.

### EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy.

- Rörelsemarginalen ska uppgå till 3 procent.
- Skuldsättningsgraden ska vara 40–80 procent av pensionsjusterat eget kapital.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförlig till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att målen till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av de ekonomiska målen på sidan 16.

## Undertecknande

### STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkras härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen respektive moderbolaget står inför.

Solna den 18 juli 2018  
Apoteket AB (publ)

Gert Karnberger  
ORDFÖRANDE

Leif Ljungqvist

Lars Nilsson

Pia Gideon

Barbro Fridén

Inger Andersson

Lena Rhodin

Lisa Ekstrand

Ann Carlsson  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.



## Kort om Apoteket

Vi vill göra det enklare att må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vård och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Vi har 393 öppenvårdsapotek och 622 apoteksombud över hela landet. Vi finns även på flera av sjukhusens vårdavdelningar. Du kan besöka oss dygnet runt på [apoteket.se](http://apoteket.se) och i appen Mitt apotek.

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna.

## Pressmeddelanden och övriga nyheter i urval, kvartal 2

**2018-04-09** Stora insamlingsdagen: Apoteket samlade in 417 ton överblivna läkemedel ifjol - nu utökas satsningen Stora Insamlingsdagen.

**2018-04-19** Barbro Fridén och Lars Nilsson nya styrelseledamöter i Apoteket.

**2018-04-20** Apotekets delårsrapport januari-mars 2018: Ökad försäljning på konsumentmarknaden.

**2018-04-23** Apoteket öppnar nytt på Karolinska Universitets-sjukhuset i Solna.

**2018-04-26** Apoteket inför digital pant på plastpåsar.

**2018-05-18** Zlatans nya hudvårdsserie kvalar in på Apoteket.

**2018-06-04** Apoteket lanserar unikt helhetserbjudande inom ögonhälsa.

**2018-06-07** Apoteket etablerar sig i Stenungsund.

### FINANSIELLA RAPPORTER 2018

Delårsrapport januari – september 2018, 26 oktober 2018

Delårsrapport januari – december 2018, 1 februari 2019

Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2017 finns tillgänglig på [apoteket.se](http://apoteket.se). En digital sammanfattning finns på [omapoteket.se](http://omapoteket.se).

### FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ann Carlsson, vd  
Tel 010-447 57 57

Eva Hemb, CFO  
Tel 010-447 50 00

[ann.carlsson@apoteket.se](mailto:ann.carlsson@apoteket.se)

[eva.hemb@apoteket.se](mailto:eva.hemb@apoteket.se)

# Finansiella rapporter i sammandrag

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
Nettoomsättning	5 144	5 178	10 026	10 339	19 871
Övriga rörelseintäkter	3	0	8	1	8
Handelsvaror	-4 142	-4 160	-8 043	-8 295	-15 904
Övriga externa kostnader	-317	-289	-617	-579	-1 174
Personalkostnader	-511	-507	-1 019	-1 014	-2 000
Avskrivningar och nedskrivningar	-32	-29	-64	-59	-134
<b>Rörelseresultat</b>	<b>145</b>	<b>193</b>	<b>291</b>	<b>393</b>	<b>667</b>
Finansnetto	0	0	-1	-2	-4
Finansnetto, pensioner	22	16	44	32	68
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>167</b>	<b>209</b>	<b>334</b>	<b>423</b>	<b>731</b>
Skatt	-36	-47	-73	-94	-165
<b>Periodens resultat</b>	<b>131</b>	<b>162</b>	<b>261</b>	<b>329</b>	<b>566</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>					
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>					
Aktuariella vinster (+)/förluster (-) efter skatt	-380	69	-483	259	282
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-380</b>	<b>69</b>	<b>-483</b>	<b>259</b>	<b>282</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-249</b>	<b>231</b>	<b>-222</b>	<b>588</b>	<b>848</b>
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	131	162	261	329	566
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-249	231	-222	588	848
Resultat per aktie, kr	749	924	1 491	1 879	3 234
<b>Antal aktier</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i miljoner kronor	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
Immateriella anläggningstillgångar	53	53	53
Materiella anläggningstillgångar	414	396	411
Pensionsfordran	2 822	3 539	3 526
Övriga finansiella anläggningstillgångar	85	85	85
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 374</b>	<b>4 073</b>	<b>4 075</b>
Varulager	1 578	1 546	1 462
Kundfordringar	2 266	2 274	2 056
Övriga kortfristiga fordringar	766	707	932
Likvida medel	151	20	123
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 761</b>	<b>4 547</b>	<b>4 573</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 135</b>	<b>8 620</b>	<b>8 648</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>4 226</b>	<b>4 488</b>	<b>4 748</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>834</b>	<b>984</b>	<b>1 029</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	800	804	800
Övriga kortfristiga skulder	2 275	2 344	2 071
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 075</b>	<b>3 148</b>	<b>2 871</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 135</b>	<b>8 620</b>	<b>8 648</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i miljoner kronor	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
<i>Löpande verksamheten</i>					
Resultat före skatt	167	209	334	423	731
Avskrivningar och nedskrivningar	32	29	64	59	134
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	40	40	79	79	157
Finansnetto pensioner	-22	-16	-44	-32	-68
Fordran gottgörelse från apotekets pensionsstiftelse	-117	-115	-234	-230	-459
Erhållen gottgörelse från apotekets pensionsstiftelse	459	436	459	436	436
Övrigt	0	-3	0	0	-4
Betald skatt	-42	-40	-54	-88	-170
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>517</b>	<b>540</b>	<b>604</b>	<b>647</b>	<b>757</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>					
Förändringar av varulager	-19	-28	-116	-107	-23
Förändringar av fordringar	-209	-131	-296	-72	195
Förändringar av skulder	35	-13	204	25	-244
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>324</b>	<b>368</b>	<b>396</b>	<b>493</b>	<b>685</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Investeringar i immateriella tillgångar	-10	-5	-12	-5	-16
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-33	-36	-56	-77	-156
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0	0	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-43</b>	<b>-41</b>	<b>-68</b>	<b>-82</b>	<b>-167</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Utbetald utdelning	-300	-300	-300	-300	-300
Övrig finansieringsverksamhet	50	-30	0	-112	-116
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-250</b>	<b>-330</b>	<b>-300</b>	<b>-412</b>	<b>-416</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>31</b>	<b>-3</b>	<b>28</b>	<b>-1</b>	<b>102</b>
Likvida medel vid periodens början	120	23	123	21	21
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>151</b>	<b>20</b>	<b>151</b>	<b>20</b>	<b>123</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i miljoner kronor	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
Eget kapital vid årets ingång	4 748	4 200	4 200
Utdelning	-300	-300	-300
Totalresultat för perioden	-222	588	848
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>4 226</b>	<b>4 488</b>	<b>4 748</b>

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
Nettoomsättning	5 144	5 178	10 025	10 339	19 871
Övriga rörelseintäkter	2	0	8	0	8
Handelsvaror	-4 141	-4 160	-8 042	-8 295	-15 903
Övriga externa kostnader	-317	-288	-618	-580	-1 176
Personalkostnader	-471	-467	-940	-934	-1 843
Avskrivningar och nedskrivningar	-32	-29	-63	-58	-122
<b>Rörelseresultat</b>	<b>185</b>	<b>234</b>	<b>370</b>	<b>472</b>	<b>835</b>
Finansnetto	0	-1	-2	-2	-4
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>185</b>	<b>233</b>	<b>368</b>	<b>470</b>	<b>831</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-184
Skatt	-40	-51	-81	-104	-144
<b>Periodens resultat</b>	<b>145</b>	<b>182</b>	<b>287</b>	<b>366</b>	<b>503</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	apr–jun 2018	apr–jun 2017	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
Periodens resultat	145	182	287	366	503
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat vid periodens utgång</b>	<b>145</b>	<b>182</b>	<b>287</b>	<b>366</b>	<b>503</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
Immateriella anläggningstillgångar	53	53	53
Materiella anläggningstillgångar	401	371	397
Finansiella anläggningstillgångar	119	119	119
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>573</b>	<b>543</b>	<b>569</b>
Varulager	1 578	1 546	1 462
Kundfordringar	2 266	2 273	2 056
Kortfristig fordran hos koncernföretag	5	7	6
Övriga kortfristiga fordringar	764	707	931
Kassa och bank	149	18	121
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 762</b>	<b>4 551</b>	<b>4 576</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 335</b>	<b>5 094</b>	<b>5 145</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1 135</b>	<b>1 011</b>	<b>1 148</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>1 087</b>	<b>903</b>	<b>1 087</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>14</b>
<b>Långfristiga skulder till koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	800	804	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25	25
Övriga kortfristiga skulder	2 275	2 344	2 071
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 100</b>	<b>3 173</b>	<b>2 896</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 335</b>	<b>5 094</b>	<b>5 145</b>

# Noter

## Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen beaktat nedan beskrivna standarder. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2018 har inte haft någon påverkan på Apotekets koncernredovisning. Upplysningar i enlighet med IAS34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

### IFRS 9 Financial Instruments recognition and measurements

IFRS 9 Finansiella instrument trädde ikraft 1 januari 2018 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument 'Redovisning och värdering'. Standarden innehåller nya principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och påverkar inte de finansiella rapporterna för Apotekets koncern och moderbolag.

### IFRS 15 Revenue recognition

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en heltäckande standard för att bestämma hur stora intäkter som ska redovisas och när dessa intäkter ska redovisas. Den trädde ikraft 1 januari 2018 och ersatte IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. Standarden påverkar inte de finansiella rapporterna för koncern och moderbolag då bolagets intäkter främst uppkommer vid direktförsäljning av varor.

### IFRS 16 Leases

IFRS 16 Leases ersätter från och med 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4. Apoteket kommer att tillämpa IFRS 16 från och med den 1 januari 2019. IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad.

Apoteket arbetar vidare med utvärderingen av effekterna av standarden och dess konsekvenser på de finansiella rapporterna för koncernen. Bedömningen är att koncernens balansräkning påverkas med en ökning av leasade tillgångar bestående av främst lokaler för apotek. Samtidigt

ökar koncernens skulder med Apotekets leasingåtaganden för samma lokaler. I koncernen resultaträkning blir hyreskostnaderna lägre samtidigt som avskrivningar och räntor ökar. Det leder till en förändring i nyckeltal såsom exempelvis rörelsemarginal, räntabilitet på eget kapital, operativt kassaflöde och nettolåneskuld.

Apotekets hyreskostnader uppgick för 2017 till 276 miljoner kronor och de flesta hyresavtal förfaller inom fem år. Uppskattade hyreskostnader för kommande år uppgår till cirka 940 miljoner kronor.

### Effekt på Uppskjuten skatt med avseende på sänkt bolagsskatt

I juni 2018 fattades beslut om att bolagsskattesatsen ska sänkas i två steg, från nuvarande 22 procent till 21,4 procent för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare och till 20,6 procent för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Som en konsekvens av detta så har uppskjuten skatt omvärderats i koncern och moderbolag:

	Koncern	Moderbolag
Anläggningstillgångar	1,1	0,3
Nettopensionstillgång	39,5	–
<b>Summa omvärderingseffekt</b>	<b>40,6</b>	<b>0,3</b>

## Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,1 (0,1) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning, transaktioner med dotterbolag.

## Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader samt kortfristiga skulder till kreditinstitut. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

## Beskrivning alternativa resultatmätt

(Icke-IFRS resultatmätt)

Alternativa resultatmätt	Beskrivning	Orsak till användande av mätt
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksamt inom detaljhandel där varukostnaden är ett centralt mätt att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av ägarens mål angivet i ägaranvisningen. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Pensionsjusterat nettoresultat	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.	Visar periodens resultat exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.
Rörelsekapitalbindning	Mätt på kapital som binds i verksamheten i form av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.	Visar hur mycket av kapitalet som binds i verksamheten och därmed inte kan användas till andra investeringar. Här ingår de omsättningsbara posterna lager, kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga fordringar och skulder.
Nettolåneskuld/fordran	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.	Nettolåneskuld/fordran är det mest relevanta mättet för att visa bolagets totala lånefinansiering.
Pensionsjusterat eget kapital	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar. Definitioner exkluderande pensionsposter är mer hänförligt till bolagets verksamhet.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med pensionsjusterat eget kapital.	Ett av ägarens mål som anges i ägaranvisningen. Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.
Operativt kassaflöde	Utgörs av kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för löpande investeringar i anläggningstillgångar samt sålda anläggningstillgångar.	Visar totalt kassaflöde som hänförs till den operativa verksamheten.



## Härledning alternativa resultatmått

Alternativt resultatmått	Beräkning	jan–jun2018	jan–jun 2017	Helår 2017
<i>Mått hänförliga till koncernens resultaträkning</i>				
Nettoomsättning		10 026	10 339	19 871
Övriga intäkter		8	1	8
Handelsvaror		-8 043	-8 295	-15 904
<b>Bruttovinst</b>		<b>1 991</b>	<b>2 045</b>	<b>3 975</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>291</b>	<b>393</b>	<b>667</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	Rörelseresultat / Nettoomsättning	<b>2,9</b>	<b>3,8</b>	<b>3,4</b>
Resultat före skatt		334	423	731
Finansnetto pensioner		-44	-32	-68
<b>Pensionsjusterat resultat efter finansnetto</b>		<b>290</b>	<b>391</b>	<b>663</b>
Finansiella kostnader		-2	-2	-5
Periodens resultat		261	329	566
Finansnetto pensioner		-44	-32	-68
Skatt finansnetto pensioner		9	7	15
<b>Pensionsjusterat nettoresultat</b>		<b>226</b>	<b>304</b>	<b>513</b>

**Forts. Härledning alternativa resultatmått**

Alternativt resultatmått	Beräkning	jan–jun 2018	jan–jun 2017	Helår 2017
<i>Mått hänförliga till koncernens balansräkning</i>				
Omsättningstillgångar		4 761	4 547	4 573
Summa kortfristiga skulder		-3 075	-3 148	-2 871
<b>Rörelsekapital</b>		<b>1 686</b>	<b>1 399</b>	<b>1 702</b>
Räntebärande skulder		-800	-804	-800
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		151	20	123
<b>Nettolåneskuld/fordran</b>		<b>-649</b>	<b>-784</b>	<b>-677</b>
Pensionsjusterat eget kapital	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	1 954	1 620	1 830
Räntebärande kortfristig skuld	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	801	869	841
<b>Sysselsatt kapital</b>		<b>2 755</b>	<b>2 489</b>	<b>2 671</b>
Eget kapital	UB	4 226	4 488	4 748
Pensionsfordran	UB	-2 782	-3 539	-3 526
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	581	779	775
<b>Pensionsjusterat eget kapital</b>		<b>2 025</b>	<b>1 727</b>	<b>1 997</b>
<b>Skuldsättningsgrad, %</b>	Nettolåneskuld / Pensionsjusterat eget kapital	<b>32,0</b>	<b>45,4</b>	<b>33,9</b>
<b>Räntabilitet på sysselsatt kapital, %</b>	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto R12/ Sysselsatt kapital R12	<b>20,5</b>	<b>30,3</b>	<b>25,0</b>
<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>	Periodens resultat R12/ Genomsnittligt EK R12	<b>10,9</b>	<b>15,9</b>	<b>12,5</b>
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten		396	57	685
Investeringar i anläggningstillgångar		-68	-82	-172
Avyttrade anläggningstillgångar		-	-	5
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>328</b>	<b>-25</b>	<b>518</b>

## Övriga definitioner

<b>Dos originalförpackningar</b>	Läkemedel till en dospatient som inte kan förpackas i dospåsar, till exempel ampuller, vätskor och sprutor. Dessa levereras i sin originalförpackning tillsammans med dosförpackade läkemedel.
<b>Dosförpackade läkemedel</b>	Varje dospåse innehåller de läkemedel patienten ska ta vid ett och samma tillfälle, till exempel morgon, middag och kväll. Apodos är Apotekets tjänst för dosförpackning av läkemedel.
<b>Farmaceut</b>	Person med farmaceutisk utbildning – apotekare eller receptarie.
<b>Gottgörelse från pensionsstiftelse</b>	Tillgodogörande av överskott från pensionsstiftelse som ersättning för utbetalda pensionskostnader.
<b>International Financial Reporting Standards (IFRS)</b>	Internationell redovisningsstandard som ges ut av International Accounting Standards Board (IASB).
<b>Medelantal anställda</b>	Beräknas enligt bokföringsnämndens rekommendation R4, som ett genomsnitt av antalet heltidsanställda personer baserat på månadsvisa mätningar under räkenskapsåret. Korrigering har gjorts för personal med deltidsanställning, föräldraledighet, tjänstledighet samt långtidssjukfrånvaro.

Apoteket AB (publ)  
 Postadress: Box 3001, 169 03 Solna  
 Besöksadress huvudkontoret:  
 Dalvägen 12, Solna  
 Telefon: 010-447 50 00  
 E-post: apoteket.sverige@apoteket.se  
 www.apoteket.se Org nr: 556138-6532

