

Delårsrapport januari – september 2025

Kvartal präglat av svagare marknadsläge och uppstart av nya avtal

SAMMANFATTNING AV TREDJE KVARTALET 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 6 619 (6 284) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 158 (204) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,4 (3,2) procent.
- Periodens resultat uppgick till 179 (209) miljoner kronor.

SAMMANFATTNING AV 2025 JANUARI – SEPTEMBER 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 19 726 (18 821) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 440 (539) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,2 (2,9) procent.
- Periodens resultat uppgick till 513 (572) miljoner kronor.

Vd-kommentar

Med det tredje kvartalet till handlingarna kan vi konstatera att Apoteket redovisar tillväxt men ett lägre rörelseresultat jämfört med föregående år. Minskad köpkraft hos kunderna har påverkat försäljningen inom egenvården och därmed rörelseresultatet. Samtidigt har även engångskostnader i samband med uppstart av nya avtal haft en negativ effekt på resultatet.

I en tid präglad av osäkerhet och förändring fortsätter vi att löpande anpassa verksamheten för att möta kundernas förändrade behov. Under kvartalet har vi inivit flera nya öppenvårdsapotek och lanserat nya egenvårdsprodukter som ytterligare stärker vårt kunderbjudande.

BETYDELSEFULLA UPPDRAG

Under kvartalet har Apoteket inlett flera betydelsefulla uppdrag inom dos- och vårdområdet. Nya avtal har ingåtts med Region Skåne och Region Halland gällande läkemedelsförsörjning, slutenvårdsdos, tillverkning och beredning. Vi är glada att välkomna många nya medarbetare till våra verksamheter. Avtalet med Västra Götalandsregionen har även förlängts, vilket innebär ett fortsatt uppdrag inom regionen. Uppstarten av avtalen är omfattande och bara inom dessa regioner säkerställer vi läkemedelsförsörjningen till sjukvården för 3,5 miljoner svenskar – ett uppdrag som är både meningsfullt och samhällsviktigt.

FARMACEUTISKA TJÄNSTER IMPLEMENTERAS

Regeringens satsning på farmaceutiska tjänster är ett glädjande och viktigt steg för framtidens apotek och utgör ett tydligt erkännande av farmaceuternas kompetens. Satsningen ligger i linje med det långsiktiga arbete som Apoteket och branschen bedrivit för att stärka apotekens roll i vårdkedjan.

De nya farmaceutiska tjänsterna, som exempelvis inhalationsvägledning, ger apoteken en mer aktiv och integrerad roll i patienternas läkemedelsbehandling. Detta skapar bättre förutsättningar för en trygg, effektiv och individanpassad läkemedelsanvändning – till nytta för både patienter och vården.

Jag vill tacka alla medarbetare för era insatser och våra kunder för det fortsatta förtroendet. Tillsammans lägger vi grunden för långsiktig styrka och utveckling.

Rasmus Nerman, vd Apoteket

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024– sep 2025	helår 2024
Nettoomsättning	6 619	6 284	19 726	18 821	26 285	25 380
Rörelseresultat	158	204	440	539	571	670
Rörelsemarginal, %	2,4	3,2	2,2	2,9	2,2	2,6
Periodens resultat	179	209	513	572	663	722
Operativt kassaflöde	124	200	861	1 006	862	1 007
Soliditet, %	–	–	42,4	52,2	–	52,2
Räntabilitet på eget kapital, % ¹	–	–	–	–	12,8	14,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹	–	–	–	–	16,2	18,8
Medelantal anställda	3 179	2 961	3 132	2 990	3 133	3 025

1) Baserat på rullande 12 månaders utfall.

Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 9.

Hållbar utveckling

Apoteket har infört digitala kvitton via Kivra, ett initiativ som stärker företags arbete för en mer hållbar och resurseffektiv kundupplevelse. Genom digitala alternativ minskar pappersförbrukningen samtidigt som kunderna får en enklare och säkrare hantering av sina kvitton. Satsningen är en del av Apotekets övergripande hållbarhetsarbete och bidrar till att förena miljöansvar med ökad digitalisering och förbättrad kundservice.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

Under perioden juli – september uppgick Apotekets nettoomsättning till 6 619 (6 284) miljoner kronor, en ökning med 5,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Trots den rådande ekonomiska situationen med minskad köpkraft hos kunderna och delvis förändrade köpmönster, bidrar en god omsättning i butik till försäljningsökningen. Inom vårdaffären ökade omsättningen då nytt avtal med Region Skåne startade i september 2025, men motverkades av minskning inom dosaffären som följd av ett avslutat dosavtal.

Under perioden januari – september ökade Apotekets nettoomsättning med 4,8 procent och uppgick till 19 726 (18 821) miljoner kronor. Ökad omsättning i konsumentaffären har tillsammans med nytt vårdavtal bidragit positivt till nettoomsättningen. Detta motverkades av minskad försäljning inom dosaffären som konsekvens av avslutat dosavtal i februari 2025.

KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder kunder läkemedel, tjänster, rådgivning och egenvård via 396 apotek och e-handel. Nettoomsättningen för perioden januari – september uppgick till 15 700 (14 633) miljoner kronor, en ökning med 7,3 procent jämfört med samma period föregående år. Försäljningsökningen i butik drivs av högre medelpriser avseende förskrivna läkemedel vilket delvis förklaras av full effekt av ny handelsmarginal som trädde i kraft i mars 2024. E-handeln har under året haft en positiv försäljningsutveckling påverkat av förbättringar i kunderbudandet med tillväxt inom både förskrivet och egenvård. Under föregående år påverkades försäljningen negativt av utmaningar i samband med uppstarten av nytt e-handelslager.

DOS- OCH VÅRDMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och vårdgivare. Nettoomsättningen minskade januari – september med 3,9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 4 026 (4 188) miljoner kronor. Försäljning inom dosaffären påverkades negativt av ett avslutat avtal för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland från februari 2025. Start av nytt vårdavtal med Region Skåne från september bidrog positivt.

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden juli – september uppgick till 158 (204) miljoner kronor, en minskning med 46 miljoner kronor jämfört med föregående år. Nedgången förklaras till stor del av att avtalet för dosförpackade läkemedel med Region Västra Götaland avslutats samt av engångsposter i samband med tillträde av nytt avtal med Region Skåne. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 70 (71) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 30 (37) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 2,4 (3,2) procent.

Rörelseresultatet för perioden januari – september uppgick till 440 (539) miljoner kronor, en minskning med 99 miljoner kronor jämfört med föregående år. Ökad försäljning med högre bruttovinst för både butik och e-handel bidrog positivt, men motverkades av en svag försäljning av säsongsrelaterade egenvårdsprodukter och av att avtalet för dosförpackade läkemedel avslutats.

Apotekets omkostnader belastades med engångsposter hänförliga till dels utvecklingssatsningar i början av året samt dels av engångsposter i samband med tillträde av nytt vårdavtal. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 231 (228) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 95 (112) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 2,2 (2,9) procent.

KONCERNENS RESULTAT EFTER SKATT

Resultat efter skatt för perioden januari – september uppgick till 513 (572) miljoner kronor, en minskning med 59 miljoner kronor jämfört med föregående år. Finansnettot avseende pensioner uppgick till 194 (154) miljoner kronor. Nettoresultatet justerat för IAS 19 avseende pensioner uppgick till 359 (450) miljoner kronor.

KONCERNENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

Aktuariella vinster och förluster redovisas under Övrigt totalresultat. Det avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse och förändrad ränta som påverkar pensionsförpliktelsens värde. Under perioden januari – september uppgick Övrigt totalresultat till -247 (239) miljoner kronor. Den aktuariella förlusten är hänförlig till en lägre avkastning än prognos på tillgångarna i Apotekets pensionsstiftelse som följd av en orolig omvärld med svängningar på finansiella marknader. Den aktuariella förlusten påverkades även av en omvärdering av pensionskulden till följd av en diskonteringsränta som var -0,09 (-0,15) procentenheter lägre än vid årsskiftet.

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för perioden januari – september uppgick till 861 (1 006) miljoner kronor. Kassaflödet påverkades positivt av periodens resultat. Kassaflödet från den finansiella verksamheten om -1 574 (-499) miljoner kronor utgjordes av utbetalad utdelning med -1 335 (-263) miljoner samt av leasingamortering med -239 (-236) miljoner kronor. Periodens kassaflöde var -713 (507) miljoner kronor och de likvida medlen uppgick den 30 september 2025 till 1 245 (2 037) miljoner kronor.

INVESTERINGAR

Under januari – september har investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar avseende butiksinteriör och anpassningar till avtalsstart med Region Skåne samt i immateriella anläggningstillgångar avseende utveckling av nya it-lösningar. Årets investeringar uppgår till 126 (50) miljoner kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet uppgick per den 30 september 2025 till 8 853 miljoner kronor, 1 069 miljoner kronor lägre än vid årets ingång. Pensionstillgången minskade med 246 miljoner kronor. Räntabiliteten på sysselsatt kapital¹ uppgick till 16,2 procent och räntabiliteten på eget kapital² till 12,8 procent för den senaste tolv månadersperioden. Soliditeten³ uppgick till 42,4 (52,2) procent. Beslutad gottgörelse avseende 2024 på 597 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse reglerades under andra kvartalet. Årsstämman beslutade om vinstutdelning avseende 2024 om 335 miljoner kronor som motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet samt en extra utdelning om 1 000 miljoner för att harmonisera med bolagets soliditetsmål. Utdelningen verkställdes under andra kvartalet.

1-3) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 9.

MODERBOLAGET

Under perioden januari – september uppgick nettoomsättningen för Apoteket till 19 726 (18 821) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 560 (640) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 461 (536) miljoner kronor. Det operativa kassaflödet uppgick till 622 (770) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -126 (-50) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 335 (-263) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till -713 (507) miljoner kronor.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Apotekets riskhantering syftar till att identifiera, värdera och hantera risker som kan ha påverkan på verksamheten och dess förmåga att nå målen. Apoteket prioriterar risker utifrån väsentlighet, sannolikhet och påverkan. Riskhantering och uppföljning genomförs kontinuerligt under året av företagsledningen och revisionsutskottet som består av medlemmar från styrelsen, samt årligen av hela styrelsen. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2024, sidorna 21–23.

OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Det rådande världsläget med osäkerheter, höjda tullar och högre priser bidrar till en fortsatt risk för läkemedelsbrist i Sverige, vilket påverkar Apoteket negativt. För att minska risken för läkemedelsbrist ser Apoteket löpande över lagernivåerna på flera läkemedel och har en tät dialog med leverantörer och myndigheter för att anpassa och säkra lager och val av läkemedel. Det råder brist på farmaceuter inom apoteksbranschen och konkurrensen om farmaceuter från andra branscher ökar. Det medför en risk för svårighet att rekrytera och behålla farmaceuter till Apoteket. Den ökade digitaliseringen, AI-utvecklingen och säkerhetspolitiska läget i Sverige och omvärlden medför också risk för att antalet it-attacker ökar och blir mer sofistikerade. Apoteket följer utvecklingen i omvärlden och investerar i tekniska åtgärder som förstärker skyddet mot sofistikerade it-attacker samt utbildar anställda löpande i informationssäkerhet. Den rådande konjunktorens påverkan på konsumenternas köpkraft och kanalskiftet till e-handeln medför en risk för ökad prispress på apoteksmarknaden. Apoteket ser löpande över kostnader genom att aktivt förhandla inköpspriser med leverantörer och effektiviserar arbetssätt med optimerade processer och system.

FINANSIELLA RISKER

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Åtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt på grund av marknadsläget eller om en kraftig uppräknings av skulden sker på grund av ränteförändringar, medför det en finansiell risk. Detta eftersom Apoteket kan behöva tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensions åtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har Apotekets Pensionsstiftelse ett tydligt definierat riskmandat med inriktning mot låg risk.

HÅLLBARHETSRISKER

Apotekets verksamhet påverkar klimatet, både direkt genom företagets verksamhet från bland annat transporter och packmaterial, men även indirekt i Apotekets värdekedja. Apoteket har anslutit sig till Science Based Targets initiative för att accelerera utsläppsreduktion och utvärderar löpande klimatsmarta lösningar för att minska klimatpåverkan inom verksamheten. Apoteket tar emot överblivna läkemedel för att destruera dem på ett säkert sätt. Apotekets egna produkter utvecklas och kontrolleras utifrån sociala och miljömässiga krav och en övergång sker till återvinningsbara förpackningar. Apoteket uppmanar även sina leverantörer att ansluta sig till Science Based Targets initiative och sätta vetenskapliga klimatmål. Leverantörerna som ansluter sig hamnar på Apotekets ”gröna lista”. Därtill sker samverkan i branschen för ökad transparens vid tillverkning av receptfria läkemedel och en fördjupad dialog med Apotekets leverantörer kring miljöpåverkan och arbetsvillkor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Bolaget omfattas, liksom flera aktörer i branschen, av ett pågående tillsynsärende hos Konkursverket. Ärendet bedöms innebära risk för att vite kan utdömas, vilket skulle medföra finansiell påverkan. Ärendet är dock i uppstartfasen och gör bedömningen om utfallet svårbedömt.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa efter rapportperioden.

EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy:

- Rörelsemarginalen ska på lång sikt uppgå till 3,0 procent. Utfallet för januari – september var 2,2 procent och för perioden oktober 2024 – september 2025 var rörelsemarginalen 2,2 procent.
- Soliditeten ska uppgå till mellan 35–45 procent, rensat för effekter av pensionsredovisning. Utfallet per den 30 september 2025 var 42,4 procent.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat, justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Årsstämman beslutade en ordinarie utdelning om 335 miljoner kronor avseende 2024. Detta motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoresultatet. Årsstämman beslutade även en extra utdelning om 1 000 miljoner kronor, för att harmonisera med bolagets soliditetsmål. Detta motiverat utifrån ett likviditetsöverskott till följd av ett starkt kassaflöde.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att de till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av ekonomiska mål på sidan 9.

UNDERTECKNANDE

Solna den 23 oktober 2025

Apoteket AB (publ)

Rasmus Nerman

Verkställande direktör

Granskningsrapport

Till styrelsen i Apoteket AB, org.nr 556138-6532

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Apoteket AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter i sammandrag

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	helår 2024
Nettoomsättning	6 619	6 284	19 726	18 821	25 380
Övriga rörelseintäkter	2	0	8	5	9
Handelsvaror	-5 488	-5 123	-16 260	-15 343	-20 695
Övriga externa kostnader	-304	-325	-920	-962	-1 320
Personalkostnader	-571	-524	-1 788	-1 642	-2 252
Avskrivningar och nedskrivningar	-100	-108	-326	-340	-452
Rörelseresultat	158	204	440	539	670
Finansnetto	2	13	13	36	50
Finansnetto, pensioner	65	52	194	154	205
Andelar i intresseföretags resultat	–	–	–	1	1
Resultat före skatt	225	269	647	730	926
Skatt	-46	-60	-134	-158	-204
Periodens resultat	179	209	513	572	722
<i>Övrigt totalresultat</i>					
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>					
Aktuariella vinster/förluster efter skatt	244	-149	-247	239	962
Övrigt totalresultat	244	-149	-247	239	962
Totalresultat för perioden	423	60	266	811	1 684
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	179	209	513	572	722
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	423	60	266	811	1 684
Resultat per aktie, kr	1 023	1 194	2 931	3 269	4 126
Antal aktier	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	104	103	98
Materiella anläggningstillgångar	379	345	354
Nyttjanderättstillgångar	958	754	785
Pensionsfordran	7 145	6 476	7 391
Övriga finansiella anläggningstillgångar	78	78	78
Summa anläggningstillgångar	8 664	7 756	8 706
Varulager	1 953	1 657	1 734
Kundfordringar	1 729	1 520	1 537
Övriga kortfristiga fordringar	1 057	992	1 229
Likvida medel	1 245	2 037	1 958
Summa omsättningstillgångar	5 984	6 206	6 458
Summa tillgångar	14 648	13 962	15 164
Eget kapital	8 853	9 048	9 922
Övriga långfristiga skulder	1 751	1 595	1 802
Långfristig leasingskuld	585	399	427
Summa långfristiga skulder	2 336	1 994	2 229
Kortfristig leasingskuld	312	299	304
Övriga kortfristiga skulder	3 147	2 621	2 709
Summa kortfristiga skulder	3 459	2 920	3 013
Summa eget kapital och skulder	14 648	13 962	15 164

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	helår 2024
<i>Löpande verksamheten</i>					
Resultat före skatt	225	269	647	730	926
Avskrivningar och nedskrivningar	100	108	326	340	452
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	42	36	128	110	158
Finansnetto pensioner	-65	-52	-194	-154	-205
Fordran gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	-151	-150	-453	-447	-597
Erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	–	–	597	564	564
Övrigt	2	3	8	8	12
Betald skatt	-37	-37	-136	-112	-144
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	116	177	923	1 039	1 166
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>					
Förändringar av varulager	-193	51	-219	19	-58
Förändringar av fordringar	-98	-15	-170	-12	-114
Förändringar av skulder	342	3	453	10	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten	167	216	987	1 056	1 098
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Investeringar i immateriella tillgångar	-5	0	-29	-10	-13
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-38	-16	-97	-41	-79
Avyttring av intressebolag	–	–	–	1	1
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-43	-16	-126	-50	-91
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Utbetald utdelning	–	–	-1 335	-263	-263
Amortering leasingsskuld	-72	-73	-239	-236	-316
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-72	-73	-1 574	-499	-579
Periodens kassaflöde	52	127	-713	507	428
Likvida medel vid periodens början	1 193	1 910	1 958	1 530	1 530
Likvida medel vid periodens slut	1 245	2 037	1 245	2 037	1 958
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	167	216	987	1 056	1 098
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-43	-16	-126	-50	-91
Operativt kassaflöde	124	200	861	1 006	1 007

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2025	30 sep 2024	helår 2024
Eget kapital vid årets ingång	9 922	8 500	8 500
Utdelning	-1 335	-263	-263
Övrigt	–	–	1
Totalresultat för perioden	266	811	1 684
Eget kapital vid periodens utgång	8 853	9 048	9 922

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	helår 2024
Nettoomsättning	6 618	6 284	19 726	18 821	25 380
Övriga rörelseintäkter	2	0	8	5	9
Handelsvaror	-5 488	-5 123	-16 260	-15 343	-20 695
Övriga externa kostnader	-376	-398	-1 160	-1 198	-1 635
Personalkostnader	-528	-488	-1 659	-1 532	-2 095
Avskrivningar och nedskrivningar	-30	-38	-95	-113	-149
Rörelseresultat	198	237	560	640	815
Finansnetto	6	16	22	45	62
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	204	253	582	685	877
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	-105
Skatt	-43	-57	-121	-149	-175
Periodens resultat	161	196	461	536	597

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	helår 2024
Periodens resultat	161	196	461	536	597
Totalresultat för perioden	–	–	–	–	–
Totalresultat vid periodens utgång	161	196	461	536	597

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	104	103	98
Materiella anläggningstillgångar	379	345	354
Finansiella anläggningstillgångar	128	128	128
Summa anläggningstillgångar	611	576	580
Varulager	1 953	1 657	1 734
Kundfordringar	1 729	1 520	1 537
Övriga kortfristiga fordringar	1 133	1 064	1 297
Kassa och bank	1 245	2 037	1 958
Summa omsättningstillgångar	6 060	6 278	6 526
Summa tillgångar	6 671	6 854	7 106
Eget kapital	2 145	2 959	3 019
Obeskattade reserver	1 353	1 248	1 353
Avsättningar	0	1	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25	25
Övriga kortfristiga skulder	3 148	2 621	2 709
Summa kortfristiga skulder	3 173	2 646	2 734
Summa eget kapital och skulder	6 671	6 854	7 106

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplysningar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på Apotekets koncernredovisning.

Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

Beskrivning alternativa resultatmått

(Icke-IFRS resultatmått)

Alternativa resultatmått	Beskrivning	Orsak till användande av mått
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksam inom detaljhandel, där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Rörelsemarginal exklusive leasing	Rörelseresultat exklusive leasing i procent av årets nettoomsättning.	Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande, exkluderande effekter av leasing.
Nettoreultat justerat för pension	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.	Visar periodens resultat, exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.	Ett mått som visar bolagets totala lånefinansiering inklusive leasingåtagande.
Nettolåneskuld justerat för leasing	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och leasing.	Ett mått som visar bolagets lånefinansiering exklusive leasingåtagande.
Eget kapital justerat för pension och leasing	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar.
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pensionsposter dividerat med totala tillgångar justerat för nettopensionstillgång.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman, som avser kapitalstruktur. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och beskriver långsiktig betalningsförmåga.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension.	Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.	Anger belåningsgrad exkluderat leasing och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt pensionsjusterat eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar, ur ett aktieägarperspektiv, vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital rensat för effekter av pensionsredovisning.

Härledning alternativa resultatmätt

Alternativt resultatmätt	Beräkning	jan-sep 2025	jan-sep 2024	helår 2024
<i>Mått hänförliga till koncernens resultaträkning</i>				
Nettoomsättning		19 726	18 821	25 380
Övriga intäkter		8	5	9
Handelsvaror		-16 260	-15 343	-20 695
Bruttovinst		3 474	3 483	4 694
Rörelseresultat		440	539	670
Effekt rörelseresultat leasing		-9	-8	-12
Rörelseresultat exklusive leasing		431	531	658
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat / Nettoomsättning	2,2	2,9	2,6
Resultat före skatt		647	730	926
Finansnetto pensioner		-194	-154	-205
Resultat före skatt leasing		0	0	0
Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing		453	576	721
Periodens resultat		513	572	722
Finansnetto pensioner		-194	-154	-205
Skatt finansnetto pensioner		40	32	42
Nettoresultat justerat för pension		359	450	559
<i>Mått hänförliga till koncernens balansräkning</i>				
Summa tillgångar	UB	14 648	13 962	15 164
Pensionsfordran	UB	-7 145	6 476	-7 391
Summa tillgångar justerat för pension		7 503	7 486	7 773
Räntebärande skulder		897	698	731
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		-1 245	-2 037	-1 958
Nettolåneskuld (+skuld/-fordran)		-348	-1 339	-1 227
Leasingskuld		-897	-698	-731
Nettolåneskuld justerat för leasing (+skuld/-fordran)		-1 245	-2 037	-1 958
Eget kapital justerat för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 684	3 725	3 829
Räntebärande kortfristig skuld justerad för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	0	0	0
Sysselsatt kapital		3 684	3 725	3 829
Eget kapital justerat för pension	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 669	3 710	3 814
Eget kapital	UB	8 853	9 048	9 922
Pensionsfordran	UB	-7 145	-6 476	-7 391
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	1 472	1 334	1 523
Eget kapital justerat för pension		3 180	3 906	4 054
Resultateffekt leasing		12	16	15
Eget kapital justerat för pension och leasing		3 192	3 922	4 069
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pension / summa tillgångar justerat för pension	42,4	52,2	52,2
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld / eget kapital justerat för pension (+skuld/-fordran)	-10,9	-34,3	-30,3
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing / eget kapital justerat för pension och leasing (+skuld/-fordran)	-39,0	-51,9	-48,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12 / sysselsatt kapital R12	16,2	18,1	18,8
Räntabilitet på eget kapital, %	Periodens resultat justerat för pension R12 / genomsnittligt eget kapital justerat för pension R12	12,8	14,0	14,7

KORT OM APOTEKET

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna. Vi vill göra allt för att våra kunder ska må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vårdgivare och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Med 396 öppenvårdsapotek och 531 apoteksombud, e-handel, digital rådgivning och service till vårdgivare är vi tillgängliga över hela landet. Du kan besöka oss dygnet runt på apoteket.se och i vår app.

FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapport januari - december, 30 januari 2026
Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2024 finns tillgänglig på apoteket.se

FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ewa Buhre Gidlöf, CFO

Tel 010-447 50 00

ewa.buhregidlof@apoteket.se

Elin Jarl, extern kommunikatör

Tel 010-447 52 00

elin.jarl@apoteket.se

