

Under det första halvåret ökade Apotekets omsättning med 2 procent, främst drivet av tillväxt i konsumentaffären. För april-juni uppgick Apotekets omsättning till 5 140 miljoner kronor, i linje med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 109 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,1 procent. Hög investeringstakt i det digitala kunderbudandet ledde till högre kostnader jämfört med föregående år.



**SAMMANFATTNING AV ANDRA KVARTALET 2019**

- Nettoomsättningen uppgick till 5 140 (5 144) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 109 (145) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,1 (2,8) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 97 (131) miljoner kronor.
- Aktieutdelningen uppgick till 230 (300) miljoner kronor.
- Apoteket öppnade två nya apotek och hade vid kvartalets utgång 393 apotek.
- Apoteket fick i ägaranvisningen uppdraget att tillsvidare behålla befintliga apoteksombud.

**SAMMANFATTNING AV JANUARI–JUNI 2019**

- Nettoomsättningen uppgick till 10 225 (10 026) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 201 (291) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,0 (2,9) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 179 (261) miljoner kronor.

NYCKELTAL	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	jul 2018–jun 2019	Helår 2018
Nettoomsättning, msek	5 140	5 144	10 225	10 026	20 282	20 083
Rörelseresultat, msek	109	145	201	291	419	509
Rörelsemarginal, %	2,1	2,8	2,0	2,9	2,1	2,5
Resultat efter skatt, msek	97	131	179	261	375	457
Resultat per aktie, kr	554	749	1 023	1 491	2 143	2 611
Operativt kassaflöde, msek	467	281	642	328	402	226
Nettolåneskuld, msek	–	–	477	649	–	751
Skuldsättningsgrad, %	–	–	22	32	–	34
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1</sup>	–	–	–	–	9,0	10,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	–	–	–	–	14,2	17,6
Medelantal anställda	3 184	3 081	3 038	3 046	3 017	3 023

<sup>1</sup>) Baserat på rullande 12 månaders utfall.

<sup>2</sup>) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal och är justerade för effekter avseende IAS 19 och IFRS 16. För definitioner, se sidan 17.

## Vi fortsätter utveckla kunderbjudandet



Apoteket vill bidra till att så många som möjligt kan leva ett liv i hälsa. Därför investerar vi i alla steg av kundresan, med tuff kvalitetskontroll, rådgivning och tjänster på kundernas villkor samt hög takt i att vidareutveckla butiksnät och digitala kanaler.

**Apotekets försäljning växte med två procent under det första halvåret. Försäljningen till konsumenter, vår kärnverksamhet, utvecklades väl. Att vi fortsätter utveckla både sortiment och hälsotjänster uppskattas av kunderna och avspeglas bland annat i den höga tillväxttakten för vaccinationer.**

Perioden januari-juni visade god försäljningsutveckling för både förskrivna produkter och egenvård, med särskilt hög tillväxt i e-handeln. Även butiksförsäljningen ökade och sammantaget bidrog detta till en omsättning på 10 225 miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 201 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,0 procent. Den utmanande situationen på vårdmarknaden bidrar till lägre resultat och marginal jämfört med samma period föregående år.

För att möta kundernas förändrade behov och fortsätta erbjuda hög tillgänglighet med snabba leveranser, har Apoteket kontinuerligt höjt utvecklingstakten i det digitala erbjudandet. Dessa investeringar har drivit kostnader under perioden.

### BUTIKSNÄT OCH APOTEKSKONCEPT FÖRNYAS

Samtidigt som Apoteket satsar på det digitala kundmötet och e-handeln, fortsätter vi också att spetsa den fysiska handeln. Vi har under andra kvartalet öppnat nytt i Höganäs och Gävle. Båda butikerna erbjuder expressutlämning och möjligheter att få hjälp på olika språk. I Töcksfors vid norska gränsen har Sveriges största apotek etablerats. Utöver receptfria läkemedel och övriga apoteksprodukter kan norska kunder med ett skriftligt recept även hämta ut receptbelagd medicin. Töcksfors är ett helt nytt koncept och ett exempel på hur Apoteket låter lokala förutsättningar få större genomslag i utvecklingen av butiksnätet.

### VACCINATIONSREKORD UNDER KVARTALET

Det är glädjande att fler kunder än någonsin tidigare använder våra vaccinationstjänster, som går att hitta i fler än 60 apotek runt om i landet. Under juni månad sattes rekord i antal genomförda vaccinationer, drivet av en hög efterfrågan på skydd mot TBE och vaccin inför semesterresor. Att erbjuda vaccinationer representerar en insats såväl för enskilda individer som för folkhälsan. Genom våra hälso-

tjänster vill vi också ge kunderna möjlighet att ta hand om sin hälsa på det sätt som passar dem bäst.

### INSAMLINGEN AV LÄKEMEDEL FORTSÄTTER

Läkemedel gör stor skillnad i många människors liv, men de kan också göra stor skada om de används fel eller hamnar i naturen. Apotekets viktigaste insats för att minska mängden överblivna läkemedel är att motivera kunderna att fullfölja sina behandlingar. Ibland blir det ändå läkemedel över och därför arrangerar Apoteket Stora Läkemedelsinsamlingen, en kampanj ämnad att påminna kunderna om att lämna in överblivna läkemedel till apotek. I år ökade insamlingen med 40 procent, ett resultat som tyder på att medvetenheten kring detta viktiga ämne har ökat.

### APOTEKETS APP FIRAR EN MILJON NEDLADDNINGAR

Allt fler upptäcker möjligheten att använda sin mobil eller surfplatta för hjälp och råd med läkemedel och hälsa. Appen Mitt Apotek passerade under kvartalet en miljon nedladdningar. Syftet med den är att förenkla för alla som lever med läkemedel, genom digital rådgivning och möjlighet att chatta med en farmaceut, enkel beställning av läkemedel och apoteksprodukter samt kontakt med läkare för receptförnyelse. Vi fortsätter ständigt utveckla vår app och webb för att underlätta en smidig kontakt med Apoteket. Allt för att göra det enklare att må bra.

Slutligen vill jag tacka våra kunder för förtroendet ni ger oss. Tack också till alla våra engagerade och kompetenta medarbetare för fina insatser under det gångna halvåret.

Solna i juli 2019

Ann Carlsson

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

## Marknadsöversikt

Efterfrågan på apoteksmarknaden utvecklades positivt under första halvåret. Den totala omsättningen uppgick till 23,7 miljarder kronor, en ökning med 4,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen av förskrivet ökade med 3,6 procent, receptfritt ökade med 2,6 procent och övriga apoteksprodukter ökade med 9,2 procent. Marknaden definieras som sammanlagd försäljning på konsumentmarknaden från butiks- och distanshandel.

### E-HANDEL AV LÄKEMEDEL ÖKAR

Försäljning av läkemedel och andra apoteksprodukter via e-handel ökade och utgjorde under det första halvåret 9,8 procent av den totala försäljningen på apoteksmarknaden i Sverige. Motsvarande siffra för första halvåret 2018 var 7,7 procent.

### ANTALET APOTEK ÖKAR NÅGOT

Vid halvårsskiftet fanns det 1 423 apotek på marknaden, oförändrat sedan årsskiftet. Apotekstätheten i Sverige ligger kvar på cirka 7 200 invånare per apotek.

### FÖRSLAG I SLUTBETÄNKANDET AV LÄKEMEDELSUTREDNINGEN

Läkemedelsutredningen har analyserat systemet med ett särskilt statsbidrag för läkemedel inom förmånen och utredaren kom med sitt slutbetänkande vid årsskiftet. Förslaget innebär bland annat att generellt statsbidrag införs och att ansvaret för finansieringen av hälso- och sjukvården läggs på regionerna, som ges möjlighet att avtala priser direkt med läkemedelsbolagen.

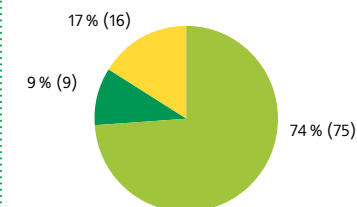
Det föreslås också att apotekens förhandlingsrätt avseende utbytbara läkemedel utan generisk konkurrens tas bort och att nya utbytesregler införs som innebär att apoteken ska expediera det läkemedel som innebär lägst kostnad för betalaren.

Under kvartalet lämnade Apoteket in sitt remissvar till slutbetänkandet. Apoteket anser att förslaget ökar risken för ojämlig tillgång till läkemedel, minskar transparensen och försämrar förutsättningarna för sund priskonkurrens på läkemedelsmarknaden. Förslaget innebär också att apoteksbranschen skulle förlora en mycket viktig källa till finansiering av sin verksamhet.

APOTEKSAKTÖRERNAS  
FÖRSÄLJNING PÅ KONSUMENT-  
MARKNADEN JAN–JUN 2019

# 23,7

Den sammanlagda försäljningen var 23,7 (22,7) miljarder kronor.



■ Receptförskrivet  
■ Receptfria läkemedel  
■ Övriga apoteksprodukter

Apotekens sammanlagda försäljning fördelat på respektive försäljningsslag. Statistik från Sveriges Apoteksörening.

# Koncernen

## Perioden april – juni

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under perioden april–juni är i nivå med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 5 140 (5 144) miljoner kronor.

### RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden april–juni uppgick till 109 (145) miljoner kronor, en minskning med 36 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen beror dels på en lägre bruttovinst som en följd av färre avtal på vårdmarknaden samt dels på högre omkostnader relaterat till utveckling av det digitala kunderbudandet samt av övriga it-system.

Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 73 miljoner kronor. Periodens övriga avskrivningar uppgick till 31 (32) miljoner kronor.

Rörelsemarginalen i perioden uppgick till 2,1 (2,8) procent.

## Perioden januari – juni

### NETTOOMSÄTTNING

Under perioden januari–juni ökade Apotekets nettoomsättning med 2,0 procent till 10 225 (10 026) miljoner kronor.

### KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedel och andra apoteksprodukter samt tjänster, information och rådgivning till konsumenter genom 393 apotek runt om i landet. Apoteket bedriver också ombudsverksamhet, e-handel och övrig distanshandel. Nettoomsättningen för perioden januari–juni ökade med 1,8 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 7 803 (7 666) miljoner kronor. Tillväxten beror på en ökad försäljning av både

egenvård och receptförskrivna läkemedel, såväl i butik som via e-handeln. Även försäljningen av hälsotjänster ökade under perioden. Per den 30 juni 2019 uppgick Apotekets marknadsandel till knappt 28 procent, baserat på antal öppenvårdsapotek.

Marknadsandelen för öppenvårdsapotek mätt som omsättning av receptförskrivna läkemedel uppgick till 33 (34) procent under perioden januari–juni 2019, något lägre än motsvarande period föregående år. Marknadsandelen mätt som omsättning avseende receptfria läkemedel och övriga apoteksprodukter uppgick till 27 (27) procent, i nivå med motsvarande period föregående år.

### VÅRD- OCH FÖRETAGSMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och företag.

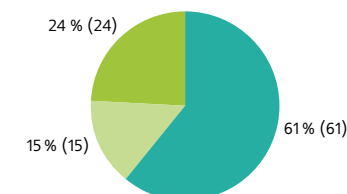
Nettoomsättningen ökade under januari–juni med 2,6 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 422 (2 360) miljoner kronor. En förändrad sammansättning av avtalsbasen ökade försäljningen av läkemedelsleveranser. Försäljningen av dosförpackade läkemedel minskade som följd av ett avslutat avtal.

### INTÄKTSANALYS

#### FÖRSÄLJNINGSSAMMANSTÄLLNING

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Föränd- ring, kr	Föränd- ring %
Konsumentmarknaden	3 957	3 946	7 803	7 666	137	1,8
Vård- och företags- marknaden	1 183	1 198	2 422	2 360	62	2,6
<b>Summa netto- omsättning</b>	<b>5 140</b>	<b>5 144</b>	<b>10 225</b>	<b>10 026</b>	<b>199</b>	<b>2,0</b>

#### FÖRSÄLJNINGSMIX APOTEKET JAN–JUN 2019



- Försäljning till Konsumenter via recept
- Försäljning till Konsumenter av receptfria läkemedel och andra apoteksprodukter
- Försäljning till regioner, kommuner och företag via avtal

#### BUTIKSUTVECKLING 2019

<b>Antal 1 januari</b>	<b>394</b>
Nyöppnade	4
Stängda	-5
<b>Antal 30 juni</b>	<b>393</b>

**RÖRELSERESULTAT**

Rörelseresultatet för perioden januari–juni uppgick till 201 (291) miljoner kronor, en försämring med 90 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Nedgången beror främst på lägre resultat inom vård- och företagsaffären, till följd av lägre försäljning av dosförpackade läkemedel samt lägre marginaler i läkemedelsleveranserna till regionerna. Utvecklingskostnaderna ökade, hänförligt till utveckling av det digitala kunderbjudandet samt av övriga it-system.

Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 141 miljoner kronor. Övriga avskrivningar uppgick till 62 (64) miljoner kronor.

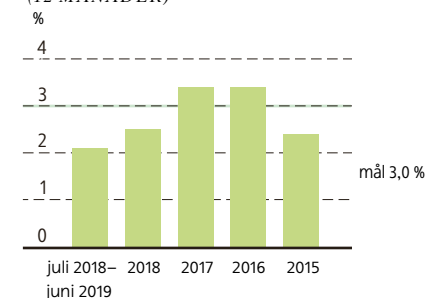
Rörelsemarginalen i perioden uppgick till 2,0 (2,9) procent jämfört med Apotekets långsiktiga mål på 3,0 procent.

**RESULTAT EFTER SKATT**

Resultat efter skatt uppgick till 179 (261) miljoner kronor, 82 miljoner kronor lägre än motsvarande period föregående år. Finansnettot minskade till följd av ett lägre finansnetto för pensioner, som uppgick till 36 (44) miljoner kronor. Nettoresultatet, justerat för IAS 19 avseende pensioner och IFRS 16 avseende leasingavtal, uppgick till 152 (226) miljoner kronor i perioden.

**ÖVRIGT TOTALRESULTAT**

Aktuariella vinster och förluster, som avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse, samt utvecklingen i pensionsförpliktelsen i jämförelse med prognos redovisas i Övrigt totalresultat. För perioden januari – juni uppgick Övrigt totalresultat till -766 (-483). Den aktuariella förlusten är hänförligt till en uppräknig av pensionskulden, till följd av en nettoränta som var 1,0 procentenheter lägre än prognostiserat.

**RÖRELSEMARGINAL  
(12 MÅNADER)****KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL**

	2019:2	2019:1	2018:4	2018:3	2018:2	2018:1	2017:4	2017:3	2017:2
Nettoomsättning, msek	5 140	5 085	5 233	4 824	5 144	4 882	4 753	4 779	5 178
Rörelseresultat, msek	109	92	70	148	145	146	87	187	193
Rörelsemarginal, %	2,1	1,8	1,3	3,1	2,8	3,0	1,8	3,9	3,7

**KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING****KASSAFLÖDE**

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 642 (328) miljoner kronor. Förbättringen är främst en effekt av minskad rörelsekapitalbindning avseende kundfordringar och lager. En omklassificering enligt IFRS 16 leder till att periodens amortering klassificerats som finansieringsverksamhet, vilket påverkar operativt kassaflöde positivt. Under första halvåret 2019 var kassaflödet från den finansiella verksamheten -668 (-300) miljoner kronor, där -138 miljoner kronor avser leasingamortering. I finansieringsverksamheten ingår även utdelning till ägaren om 230 (300) miljoner kronor.

Periodens kassaflöde uppgick till -26 (28) miljoner kronor och likvida medel uppgick den 30 juni 2019 till 123 (151) miljoner kronor.

**INVESTERINGAR**

Under första halvåret har investeringar gjorts främst i materiella anläggningstillgångar. Investeringarna uppgick till 90 (68) miljoner kronor och utgörs i huvudsak av ny- och ombyggnationer av apotek.

**FINANSIELL STÄLLNING**

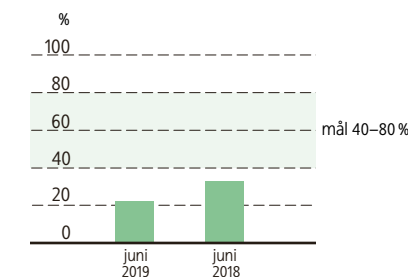
Det egna kapitalet uppgick den 30 juni 2019 till 3 636 miljoner kronor, 817 miljoner kronor lägre än vid årsskiftet. Pensionstillgången minskade med 1 010 miljoner kronor och är hänförligt till ett högre diskonterat pensionsåtagande som en följd av lägre ränta.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital<sup>1</sup> uppgick till 14,2 (20,6) procent och räntabiliteten på eget kapital<sup>1</sup> till 9,0 (10,9) procent för den senaste tolv månadersperioden. Nettolåneskulden<sup>1</sup> uppgick till 477 miljoner kronor per den 30 juni 2019, att jämföra med 751 miljoner kronor vid årets ingång.

Beslutad gottgörelse avseende 2018 på 479 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse reglerades under våren 2019 då även beslutad utdelning till ägaren om 230 miljoner kronor betalades. Skuldsättningsgraden<sup>1</sup> ligger på 22 procent. Beaktat leasingskuld enligt IFRS 16 är skuldsättningsgraden 54 procent.

**ANALYS AV FÖRÄNDRING RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD<sup>1</sup>**

msek	jan–jun 2019	Helår 2018
<b>IB 1 januari</b>	<b>751</b>	<b>677</b>
Operativt kassaflöde	-642	-226
Amortering leasing	138	0
Utdelning	230	300
<b>UB 30 juni</b>	<b>477</b>	<b>751</b>

**SKULDSÄTTNINGSGRAD<sup>1</sup>****KONCERNENS OPERATIVA KASSAFLÖDE**

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten, msek	520	324	732	396	390
Investeringar i immateriella tillgångar, msek	-2	-10	-3	-12	-20
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, msek	-51	-33	-87	-56	-144
Avyttrade anläggningstillgångar, msek	0	0	0	0	0
<b>Operativt kassaflöde, msek</b>	<b>467</b>	<b>281</b>	<b>642</b>	<b>328</b>	<b>226</b>

1) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal och är justerade för effekter avseende IAS 19 och IFRS 16. För definitioner, se sidan 17.

## Moderbolaget

### Perioden januari – juni

Under perioden januari–juni uppgick nettoomsättningen för Apoteket AB till 10 225 (10 025) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 280 (370) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 217 (287) miljoner kronor.

Det operativa kassaflödet uppgick till 505 (328) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -91 (-68) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -530 (-300) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till 205 (28) miljoner kronor.

#### HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.



## Hållbar utveckling

**Apotekets viktigaste bidrag** till en hållbar utveckling är att bedriva apoteksverksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Vi arbetar målmedvetet inom de områden där vi har störst möjlighet att påverka; hälsa, kunderbjudande, miljö, medarbetare och lönsamhet. Läs mer i Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2018 eller i den digitala sammanfattningen på [www.omapoteket.se](http://www.omapoteket.se). Under första halvåret 2019 har vi arbetat på olika sätt för att bidra till en hållbar samhällsutveckling.

### VACCINATIONER PÅ FLER APOTEK BIDRAR TILL BÄTTRE FOLKHÄLSA

Allt fler kunder hittar till Apotekets vaccinationstjänster som nu erbjuds på 62 apotek över hela landet. Vaccinationerna har positiv påverkan såväl på individ- som samhällsnivå. Bland annat erbjuder Apoteket skydd mot säsongsinfluensa, bältros, påfyllning av grundskydd, TBE samt vacciner inför utlandsresa.

### INFORMATION OM HUBBESVÅR I ROSENGÅRD

I samarbete med Rädda Barnen deltar Apoteket i projektet På Lika Villkor som syftar till att förbättra barns och ungas hälsa samt stärka deras inflytande över frågor som berör dem. I juni mötte Apoteket föräldrar och barn i Rosengård för att informera om hubbesvär och hur vi kan hjälpa till med produkter, hälsotjänster och receptförnyelse.

### APOTEKET ENGAGERAR SIG MOT NEDSKRÄPNING

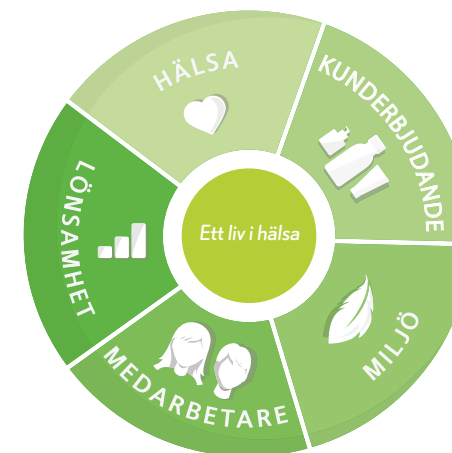
Apoteket är samarbetspartner i Håll Sverige Rents nätverk Håll Havet Rent, som arbetar för att minska plasten i våra hav. Under kvartalet tog medlemmarna genom en gemensam debattartikel ställning mot nedskräpning och vi har åtagit oss att vidta åtgärder i vår egen verksamhet för att minska nedskräpningen.

Sedan 2016 har användningen av Apotekets plastpåsar minskat med drygt 60 procent. Vi har utökat antalet apotek som erbjuder pantbara påsar för att uppmuntra våra kunder att återvinna. För att ytterligare minska onödig plastanvändning har Apoteket under kvartalet börjat erbjuda en ny flergångskasse, gjord av återvunnen polyester.

### ÖKAD INSAMLING AV ÖVERBLIVNA LÄKEMEDEL

Läkemedel gör stor skillnad i många människors liv, men kan också göra stor skada om de används fel eller hamnar i naturen. Apotekets viktigaste insats för att minska negativ miljöpåverkan är minska mängden överblivna läkemedel genom att hjälpa kunderna att fullfölja sina behandlingar. I de fall läkemedel ändå blir över är det viktigt att de tas om hand på rätt sätt.

Under kvartalet arrangerade Apoteket återigen den Stora Läkemedelsinsamlingen, en kampanj för att påminna kunder om att lämna in överblivna läkemedel. I år ökade insamlingen med 40 procent jämfört med föregående år.



### Över 80 000 äldre har fått hjälp med sina läkemedel

Koll på läkemedel visar stora framgångar rörande äldres läkemedelsbehandling. Sedan projektet startades 2010 har andelen olämpliga läkemedel förskrivna till äldre minskat från 32 till 14 procent.

Antalet patienter över 80 år som har hämtat ut olämpliga läkemedel har blivit 80 000 färre mellan 2010 och 2018. Projektet har visat att det är långsiktigt möjligt att förbättra äldres läkemedelsbehandling.



## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Apotekets olika verksamhetsområden genomförs årligen en riskanalys som omfattar både affärs- och hållbarhetsrisker där effekter på både kort och lång sikt beaktas. Riskerna placeras i en riskmatris där nivån på sannolikhet och påverkan utgörs av hur stor risken är att Apoteket inte når sina mål. Riskerna kategoriseras i omvärlds- och marknadsrisker, finansiella risker samt hållbarhetsrisker.

För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2018, sidorna 27–29.

### OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Omvärlds- och marknadsrisker avser externa händelser och förändringar som är kopplade till Apotekets omvärld och den marknad företaget finns på. För Apoteket utgörs dessa risker främst av förändringar på marknaden så som konkurrenssituation, förhandlings- och utbytesrätt avseende parallellimporterade läkemedel och krav på farmaceuter i hela receptflödet. Apoteket följer noga utvecklingen genom omvärldsbevakning och intressentdialoger.

### FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker avser risken att redovisat värde för en specifik finansiell tillgång eller skuld varierar över tid. Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Pensionsåtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt kan det medföra att Apoteket måste tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har stiftelsen ett tydligt definierat riskmandat. Apotekets verksamhet är i begränsad omfattning utsatt för valuta-, ränte- och kreditrisker.

### HÅLLBARHETSRIKES

Med hållbarhetsrisker avses faktorer med påverkan på långsiktiga värden ur ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Några av Apotekets hållbarhetsrisker avser områden inom läkemedel och miljö, förpackningar och transporter. Apoteket arbetar med rådgivning avseende läkemedelsanvändning och säker destruktion för att minska risker av läkemedel och miljö. Vidare arbetar Apoteket för återvinningsbara förpackningar samt att reducera antalet transporter.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Apoteket har inga väsentliga händelser att rapportera efter balansdagen.

## Ägaranvisning och ekonomiska mål

**Årsstämman i Apoteket** den 24 april 2019 beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, om en utdelning på 230 (300) miljoner kronor, vilket motsvarar 1 314,29 (1 714,29) kronor per aktie. Vid årsstämman valdes Ingrid Bonde till ny styrelseordförande i Apoteket. Per Uebel och Erik Sandstedt valdes in som nya ledamöter. Inger Andersson, Pia Gideon, Lars Nilsson och Barbro Fridén omvaldes till styrelsen.

### ÄGARANVISNING

I ägaranvisningen anges bland annat att Apoteket ska behålla befintliga apoteksombud i den utsträckning som behövs för att upprätthålla en god läkemedelsförsörjning på den ort ombudet är verksam. Uppdraget är förlängt och gäller tillsvidare.

### EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy.

- Rörelsemarginalen ska uppgå till 3 procent.
- Skuldsättningsgraden ska vara 40–80 procent av pensionsjusterat eget kapital.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförlig till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att målen till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av de ekonomiska målen på sidorna 18–19.

## Undertecknande

### STYRELSENS FÖRSÅKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkras härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen respektive moderbolaget står inför.

Solna den 18 juli 2019  
Apoteket AB (publ)

Ingrid Bonde  
ORDFÖRANDE

Inger Andersson

Lars Nilsson

Pia Gideon

Barbro Fridén

Erik Sandstedt

Per Uebel

Lena Rhodin

Lisa Ekstrand

Ann Carlsson  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Denna rapport har inte varit föremål för  
revisorernas granskning.



## Kort om Apoteket

Vi vill göra det enklare att må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vård och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Vi har 393 öppenvårds-apotek och 608 apoteksombud över hela landet. Vi finns även på flera av sjukhusens vårdavdelningar. Du kan besöka oss dygnet runt på [apoteket.se](http://apoteket.se) och i appen Mitt apotek.

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna.

## Pressmeddelanden och övriga nyheter i urval, kvartal 2

**2019-04-02** För tredje året i rad arrangerades Apotekets stora läkemedelsinsamling, då kunderna påminns att städa ur medicinskåp och lämna in överblivna läkemedel.

**2019-04-03** Apoteket breddar erbjudandet inom vaccinationstjänster och ytterligare nio apotek erbjuder möjlighet till TBE-vaccinering inför fästingsäsongen.

**2019-04-24** Vid Apotekets årsstämma utsågs Ingrid Bonde till ny ordförande och tre nya ledamöter valdes in i styrelsen.

**2019-04-25** Apotekets delårsrapport januari-mars 2019 visade ökad försäljning. Apoteket erhöll även två utmärkelser för bästa hållbarhetsarbete i apoteksbranschen.

**2019-04-25** Apoteket öppnade nytt i Höganäs. Butiken har generösa öppettider och erbjuder möjligheter att få hjälp på olika språk.

**2019-05-09** Apoteket öppnade nytt i Gävle. Butiken är utrustad med hälsorum som erbjuder en rad olika hälso-tjänster.

**2018-06-04** För att minska mängden plast som hamnar i natur och hav utökade Apoteket satsningen på pantbara plastpåsar från tre till 41 apotek runt om i landet.

**2018-06-27** Apoteket slog åter upp portarna i Töckfors vid norska gränsen. Den nya butiken är Sveriges största och erbjuder kunder från både Sverige och Norge möjligheten att handla läkemedel, egenvård och andra apoteksprodukter.

### FINANSIELLA RAPPORTER AVSEENDE 2019

Delårsrapport januari – september 2019, 28 oktober 2019

Delårsrapport januari – december 2019, 30 januari 2020

Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2018 finns tillgänglig på [apoteket.se](http://apoteket.se). En digital sammanfattning finns på [omapoteket.se](http://omapoteket.se).

### FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ann Carlsson, vd  
Tel 010-447 57 57

[ann.carlsson@apoteket.se](mailto:ann.carlsson@apoteket.se)

Eva Hemb, CFO  
Tel 010-447 50 00

[eva.hemb@apoteket.se](mailto:eva.hemb@apoteket.se)

# Finansiella rapporter i sammandrag

Belopp angivet i miljoner kronor om annat ej anges.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
Nettoomsättning	5 140	5 144	10 225	10 026	20 083
Övriga rörelseintäkter	1	3	1	8	10
Handelsvaror	-4 142	-4 142	-8 252	-8 043	-16 197
Övriga externa kostnader	-261	-317	-525	-617	-1 251
Personalkostnader	-525	-511	-1 045	-1 019	-2 011
Avskrivningar och nedskrivningar	-104	-32	-203	-64	-125
<b>Rörelseresultat</b>	<b>109</b>	<b>145</b>	<b>201</b>	<b>291</b>	<b>509</b>
Finansnetto	-3	0	-7	-1	-5
Finansnetto, pensioner	18	22	36	44	89
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>124</b>	<b>167</b>	<b>230</b>	<b>334</b>	<b>593</b>
Skatt	-27	-36	-51	-73	-136
<b>Periodens resultat</b>	<b>97</b>	<b>131</b>	<b>179</b>	<b>261</b>	<b>457</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>					
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>					
Aktuariella vinster (+)/förluster (-) efter skatt	-383	-380	-766	-483	-452
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-383</b>	<b>-380</b>	<b>-766</b>	<b>-483</b>	<b>-452</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-286</b>	<b>-249</b>	<b>-587</b>	<b>-222</b>	<b>5</b>
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	97	131	179	261	457
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-286	-249	-587	-222	5
Resultat per aktie, kr	553	749	1 021	1 491	2 611
<b>Antal aktier</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	30 jun 2019	30 jun 2018	31 dec 2018
Immateriella anläggningstillgångar	35	53	40
Materiella anläggningstillgångar	496	414	463
Nyttjanderättstillgångar	792	–	–
Pensionsfordran	1807	2 822	2 817
Övriga finansiella anläggningstillgångar	85	85	85
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 215</b>	<b>3 374</b>	<b>3 405</b>
Varulager	1 577	1 578	1 630
Kundfordringar	2 157	2 266	2 265
Övriga kortfristiga fordringar	732	766	1 007
Likvida medel	123	151	149
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 589</b>	<b>4 761</b>	<b>5 051</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 804</b>	<b>8 135</b>	<b>8 456</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>3 636</b>	<b>4 226</b>	<b>4 453</b>
Övriga Långfristiga skulder	648	834	857
Långfristig leasingskuld	504	–	–
Kortfristig leasingskuld	217	–	–
Kortfristiga skulder, räntebärande	600	800	900
Övriga kortfristiga skulder	2 199	2 275	2 246
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 798</b>	<b>3 075</b>	<b>3 146</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>7 804</b>	<b>8 135</b>	<b>8 456</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
<i>Löpande verksamheten</i>					
Resultat före skatt	124	167	230	334	593
Avskrivningar och nedskrivningar	104	32	203	64	125
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	42	40	82	79	168
Finansnetto pensioner	-18	-22	-36	-44	-89
Fordran gottgörelse från apotekets pensionsstiftelse	-123	-117	-246	-234	-479
Erhållen gottgörelse från apotekets pensionsstiftelse	479	459	479	459	459
Betald skatt	-42	-42	-84	-54	-107
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>566</b>	<b>517</b>	<b>628</b>	<b>604</b>	<b>670</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>					
Förändringar av varulager	63	-19	53	-116	-168
Förändringar av fordringar	-84	-209	98	-296	-287
Förändringar av skulder	-25	35	-47	204	175
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>520</b>	<b>324</b>	<b>732</b>	<b>396</b>	<b>390</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Investeringar i immateriella tillgångar	-2	-10	-3	-12	-20
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-51	-33	-87	-56	-144
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-53</b>	<b>-43</b>	<b>-90</b>	<b>-68</b>	<b>-164</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Utbetald utdelning	-230	-300	-230	-300	-300
Amortering leasingskuld	-71	-	-138	-	-
Övrig finansieringsverksamhet	-150	50	-300	0	100
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-451</b>	<b>-250</b>	<b>-668</b>	<b>-300</b>	<b>-200</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>-26</b>	<b>28</b>	<b>26</b>
Likvida medel vid periodens början	107	120	149	123	123
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>123</b>	<b>151</b>	<b>123</b>	<b>151</b>	<b>149</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	30 jun 2019	30 jun 2018	31 dec 2018
Eget kapital vid årets ingång	4 453	4 748	4 748
Utdelning	-230	-300	-300
Totalresultat för perioden	-587	-222	5
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>3 636</b>	<b>4 226</b>	<b>4 453</b>

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
Nettoomsättning	5 140	5 144	10 225	10 025	20 082
Övriga rörelseintäkter	1	2	1	8	10
Handelsvaror	-4 142	-4 141	-8 252	-8 042	-16 196
Övriga externa kostnader	-336	-317	-670	-618	-1 253
Personalkostnader	-482	-471	-962	-940	-1 843
Avskrivningar och nedskrivningar	-31	-32	-62	-63	-134
<b>Rörelseresultat</b>	<b>150</b>	<b>185</b>	<b>280</b>	<b>370</b>	<b>666</b>
Finansnetto	-1	0	-1	-2	-5
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>149</b>	<b>185</b>	<b>279</b>	<b>368</b>	<b>661</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-105
Skatt	-32	-40	-62	-81	-130
<b>Periodens resultat</b>	<b>117</b>	<b>145</b>	<b>217</b>	<b>287</b>	<b>426</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	apr–jun 2019	apr–jun 2018	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
Periodens resultat	117	145	217	287	426
Totalresultat för perioden	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat vid periodens utgång</b>	<b>117</b>	<b>145</b>	<b>217</b>	<b>287</b>	<b>426</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	30 jun 2019	30 jun 2018	31 dec 2018
Immateriella anläggningstillgångar	35	53	40
Materiella anläggningstillgångar	474	401	440
Finansiella anläggningstillgångar	119	119	119
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>628</b>	<b>573</b>	<b>599</b>
Varulager	1 577	1 578	1 630
Kundfordringar	2 157	2 266	2 265
Kortfristig fordran hos koncernföretag	2	5	3
Övriga kortfristiga fordringar	804	764	1 006
Kassa och bank	121	149	147
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 661</b>	<b>4 762</b>	<b>5 051</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 289</b>	<b>5 335</b>	<b>5 650</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1 261</b>	<b>1 135</b>	<b>1 274</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>1 191</b>	<b>1 087</b>	<b>1 191</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
<b>Långfristiga skulder till koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	600	800	900
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25	25
Övriga kortfristiga skulder	2 198	2 275	2 246
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 823</b>	<b>3 100</b>	<b>3 171</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 289</b>	<b>5 335</b>	<b>5 650</b>

# Noter

## Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper.

Upplýsningar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. IFRS 16 Leases ersätter från och med 2019 tidigare IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4.

### *IFRS 16 Leasingavtal*

IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal, redovisas på ett sätt som motsvarar finansiella leasingavtal. Det innebär att för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med därtill hörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta. Detta till skillnad mot tidigare, då ingen redovisning gjorts för hyrd tillgång samt motsvarande skuld, samtidigt som leasingavgifterna periodiserades linjärt som leasingkostnad.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, bestående av leasingskulden ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet, plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta, alternativt koncernens marginella upplåningsränta.

## Not 2 EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL IFRS 16 LEASINGAVTAL

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Koncernens balansräkning påverkades väsentligt, med en ökning av leasade tillgångar bestående av lokaler för apotek, huvudkontor och övrig verksamhet med ett ingångsvärde per 1 januari 2019 på cirka 870 miljoner kronor. Samtidigt ökade koncernens skulder med leasingåtaganden för samma lokaler med motsvarande belopp reducerat för förutbetalda hyror. I koncernens resultaträkning blev hyreskostnaderna lägre samtidigt som kostnader för avskrivningar och räntor ökade.

Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leasingskulden, justerat för förutbetalda leasingavgifter.

Förutsättningar:

- Leasingskuldena diskonterades med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019).
- En enda diskonteringskurs på en portfölj av liknande leasingavtal, dvs hyresavtal för butiker och övrig verksamhet.
- Korttidsleasing och leasing av mindre värde ingår ej.
- Vissa bedömningar avseende leasingperiod har gjorts, som innebär att kontrakt som vid starttidpunkten 1 januari 2019 har mindre än 12 månader kvar förlängdes med 36 månader eftersom option avseende möjlighet till förlängning bedömdes utnyttjas.

### Härledning av Operationell leasing redovisad i not 6 i Apotekets års- och hållbarhetsredovisning 2018 och ingångsvärde för leasingskuld 1 januari 2019

Operationella leasingåtaganden 2018-12-31	905
Korrigerig i avtalsbas	-10
Diskonterat med marginell låneränta 2019-01-01	-23
<b>Leasingskuld 2019-01-01</b>	<b>872</b>

Not 2 forts.

#### Effekter på de finansiella räkningarna

	Redovisat IFRS16 jan–jun 2019	Justerat IFRS 16	Redovisat IAS 17 jan–jun 2019
<i>Utdrag ur balansräkning</i>			
Nyttjanderättstillgång, hyreskontrakt	792	-792	0
Kortfristiga fordringar	732	73	805
Övriga tillgångar	6 280	–	6 280
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 804</b>	<b>-719</b>	<b>7 085</b>
Eget kapital	3 636	2	3 638
Leasingskuld, lång	504	-504	0
Leasingskuld, kort	217	-217	0
Övriga skulder	3 447	–	3 447
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>7 804</b>	<b>-719</b>	<b>7 085</b>
<i>Utdrag ur resultaträkning</i>			
EBITDA	404	-143	261
Rörelseresultat	201	-3	198
Finansnetto	29	5	34
Resultat före skatt	230	2	232
Skatt	-51	0	-51
Årets resultat	179	2	181
<i>Utdrag ur kassaflödesanalys</i>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	732	-138	594
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-90	–	-90
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-668	138	-530
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-26</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>

#### Not 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,1 (0,1) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

#### Not 4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader samt kortfristiga skulder till kreditinstitut. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.



## Beskrivning alternativa resultatmått

(Icke-IFRS resultatmått)

Alternativa resultatmått	Beskrivning	Orsak till användande av mått
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksamt inom detaljhandel där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av ägarens mål angivet i ägaranvisningen. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Nettoresultat justerat för pension och leasing	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt, samt effekt av leasingredovisning enligt IFRS16.	Visar periodens resultat exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och effekt av leasingredovisning enligt IFRS16.	Nettolåneskulden är det mest relevanta måttet för att visa bolagets totala lånefinansiering.
Eget kapital justerat för pension och leasing	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar. Definitioner exkluderande pensionsposter är mer relevant för bolagets verksamhet.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.	Ett av ägarens mål som anges i ägaranvisningen. Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.
Operativt kassaflöde	Utgörs av kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för löpande investeringar i anläggningstillgångar samt sålda anläggningstillgångar.	Visar totalt kassaflöde som hänförs till den operativa verksamheten.

## Härledning alternativa resultatmått

Alternativt resultatmått	Beräkning	jan–jun2019	jan–jun2018	Helår 2018
<i>Mått hänförliga till koncernens resultaträkning</i>				
Nettoomsättning		10 225	10 026	20 083
Övriga intäkter		1	8	10
Handelsvaror		-8 252	-8 043	-16 197
<b>Bruttovinst</b>		<b>1 974</b>	<b>1 991</b>	<b>3 896</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>201</b>	<b>291</b>	<b>509</b>
Effekt rörelseresultat leasing		-3	-	-
<b>Rörelseresultat exklusive leasing</b>		<b>198</b>	<b>291</b>	<b>509</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	Rörelseresultat exklusive leasing / Nettoomsättning	<b>1,9</b>	<b>2,9</b>	<b>2,5</b>
Resultat före skatt		230	334	593
Finansnetto pensioner		-36	-44	-89
Finansnetto leasing		5	-	-
<b>Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing</b>		<b>199</b>	<b>290</b>	<b>504</b>
Finansiella kostnader		-2	-2	5
Periodens resultat		179	261	457
Finansnetto pensioner		-36	-44	-89
Skatt finansnetto pensioner		7	9	19
Exkludering resultat leasing		2	-	-
<b>Nettoresultat justerat för pension och leasing</b>		<b>152</b>	<b>226</b>	<b>387</b>

**Forts. Härledning alternativa resultatmått**

Alternativt resultatmått	Beräkning	jan–jun 2019	jan–jun 2018	Helår 2018
<i>Mått hänförliga till koncernens balansräkning</i>				
Räntebärande skulder		-1 321	-800	-900
Leasingskuld		721	–	–
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		123	151	149
<b>Nettolåneskuld/fordran (exklusive leasing)</b>		<b>-477</b>	<b>-649</b>	<b>-751</b>
Eget kapital justerat för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	2 171	1 954	2 094
Räntebärande kortfristig skuld justerad för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	760	801	800
<b>Sysselsatt kapital (exklusive leasing)</b>		<b>2 931</b>	<b>2 755</b>	<b>2 894</b>
Eget kapital	UB	3 636	4 226	4 453
Pensionsfordran	UB	-1 807	-2 782	-2 817
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	373	581	580
Resultateffekt leasing		2	–	–
<b>Eget kapital justerat för pension och leasing</b>		<b>2 204</b>	<b>2 025</b>	<b>2 216</b>
<b>Skuldsättningsgrad, %</b>	Nettolåneskuld / Eget kapital justerat för pension och leasing	<b>21,6</b>	<b>32,0</b>	<b>33,9</b>
<b>Räntabilitet på sysselsatt kapital, %</b>	Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12/ Sysselsatt kapital R12	<b>14,2</b>	<b>20,5</b>	<b>17,6</b>
<b>Räntabilitet på eget kapital, %</b>	Periodens resultat R12/ Genomsnittligt eget kapital R12	<b>9,0</b>	<b>10,9</b>	<b>10,1</b>
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten		732	396	390
Investeringar i anläggningstillgångar		-90	-68	-164
Avyttrade anläggningstillgångar		0	–	0
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>642</b>	<b>328</b>	<b>226</b>

## Övriga definitioner

<b>Apoteksvaror</b>	Produkter som säljs på apotek men inte är läkemedel, till exempel hud- och hårvårdsprodukter, tandvårdsprodukter, hygienartiklar och kosttillskott.
<b>Distanshandel</b>	Distanshandeln omfattar e-handeln, försäljning via ombud samt telefonbeställningar.
<b>Dosförpackade läkemedel</b>	Varje dospåse innehåller de läkemedel patienten ska ta vid ett och samma tillfälle, till exempel morgon, middag och kväll. Apotekets tjänst för dosförpackning av läkemedel heter Apodos.
<b>Farmaceut</b>	Person med farmaceutisk utbildning – apotekare eller receptarie.
<b>Gottgörelse från pensionsstiftelse</b>	Tillgodogörande av överskott från pensionsstiftelse som ersättning för utbetalda pensionskostnader.
<b>International Financial Reporting Standards (IFRS)</b>	Internationell redovisningsstandard som ges ut av International Accounting Standards Board (IASB).
<b>Medelantal anställda</b>	Beräknas enligt bokföringsnämndens rekommendation R4 som ett genomsnitt av antalet heltidsanställda personer baserat på månadsvisa mätningar under räkenskapsåret. Korrigering har gjorts för personal med deltidsanställning, föräldraledighet, tjänstledighet samt långtidssjukfrånvaro.

Apoteket AB (publ)  
 Postadress: Box 3001, 169 03 Solna  
 Besöksadress huvudkontoret:  
 Pyramidvägen 2A, Solna  
 Telefon: 010-447 50 00  
 E-post: [apoteket.sverige@apoteket.se](mailto:apoteket.sverige@apoteket.se)  
 www.apoteket.se Org nr: 556138-6532

